



## 扣人心弦的服务,拨动了谁的神经?

的圈粉,在于它的服务。贴心到细小的情节都会被关注,热腾腾的刷锅旁放了三根圈发绳,方便爱美散发的女士束起长发用餐。发绳整齐的摆放一边,需时则用,不需则如小花摆设,也不妨碍涮锅,反而给用餐的心情大大加分。期间还有诸多此类的贴心服务,暖得我们赞不绝口。

抵达目的地,果然名不虚传,着实被火锅店的贴心服务圈粉,马上关注,发送朋友圈。顺带附送两张特色图片,不出2分钟,吃货们的留言统一队形:求位置!

这家火锅店和平常的火锅店从环境设置到菜谱调料并无多大差异,所谓

场合,情感刺激比物质刺激给顾客留下的印象要深远。

如今行业内的竞争越来越激烈,如果说产品核心价值是客户考虑的首要因素,那么贴心周到的服务就是客户考虑范围内的附加值,直接触动到内心深处最柔软的那根神经。

身边的朋友越来越爱美,从化妆品的高端直接进军到了美容院,首先要选的当然是这家美容院的产品是否适合自己的肤质,其次关注的就是所选美容院的服务如何。朋友小美,定期去美容院做美容,但是这个附加的服务不是每一个美容院都有的选择

好奇的问她效果,小美没有直接以好或者坏来回答产品如何,而是说:“我一个单身女孩,独自去做美容,说实话真不敢想能坚持多久,特别是要做到晚上9点多,但是这家美容院在按照我的肤质进行产品搭配后,我感觉非常适合自己。”最让我满意的是,每周三去做美容,他们车接车送。我非常享受这个服务,产品放心,服务安心。”这就是小美为什么坚持一年半在一个地方做美容还觉得特别舒服的原因。化妆品可以随意选择,但是这个附加的服务不是每一个美容院都有的选择

之列。

可能你做的产品不是这行业的顶尖,但是只要你能从客户的切身需要出发,总有个点会触动那根紧绷的琴弦,轻轻一拨,动人的音符萦绕心头。

回头来说,我们书业公司的发展,除了研发出产品过硬质量过关的图书外,更需要提供优质的服务,着客户之所急,担客户之所忧,让他们顾虑无优。

撩起的哪根琴弦就会暖化客户内心最柔软的部分。比如那三根电话线发缠……

(世纪天鸿 陈叶)

## 温暖的颜色

我酷爱音乐。往前追忆,首先想到的便是手风琴,大概是因为其和钢琴相近,也有黑白相间的琴键吧。演奏时,双手手指弹奏,双臂还要随着节奏开合,颇为精细而复杂。在很多地方是手风琴大显身手的场合。童年的记忆里,手风琴总是和愉快的出游联系在一起的,春游秋游、户外活动,音乐老师都会随身带着她的手风琴,红色的饰板鲜艳夺目,舒展自如的风箱吸引着孩子们的注意,悠扬的琴声就伴随着孩子们的齐唱飘扬开来。

上了大学,买了口琴。锃亮的不锈钢饰板光可鉴人,夹着绿莹莹的塑料格子吹孔,精致的“上海牌”刻花,这就是口琴两个字在一代人心中的所指了。

因为买得晚,别人会了,自己怕人笑话,一直也没学。尽管如此,略显沉重的手风琴终究不适合每个孩子学习演奏,这时就需要另一种轻盈的乐器了:口琴。

还记得当年住在老家的时候,嫂子家有只口琴,我经常在他们家的床上瞎吹。

哥哥的。我就借来自学,调剂晚上读书后的劳累。拉着自以为悠扬的琴声和旋律,继续点亮着我心中音乐的火种,无关雅俗,无关贫富。之后,我开始自学二胡演奏,有时觉得,自己确实不是那块材料。但失败并没有消弭我对二胡的热爱,并驱使我坚定地走上了拉二胡的道路。我曾作绝句《破琴》,诗云:

破琴之道是心音,闲暇自有趣亦深。  
曲调不忘还渐省,乐句未熟更须吟。

我的琴声并不专业,但是却满怀深情,因为,那是温暖我生命的音色。

(世纪天鸿 魏纯明)



这八个字启人思考:只有积微方能积胜。凡事应追求内在,从心而为才能水到渠成。琴道亦然。

我的琴声并不专业,但是却满怀深情,因为,那是温暖我生命的音色。

## 酷暑之夜



今年夏季不知怎么的,这么热!简直有点烤人的感觉,偶尔的几场雨,虽然电闪雷鸣,但是也没有见有多少效果,地皮还是那么干,似乎就没有下过雨,而到了晚上又是又闷又热,傍晚走在路上,一阵阵热风扑来,让人觉得就像洗桑拿似的,浑身出汗。故乡何处是,忘了除非醉。酷热的夜晚我想起家乡,故乡的夏夜也往往难以入睡,更多的时候是晚上躺在院子或者外面的路上乘凉,甚至整晚上都睡在外面,那时晚上最大的爱好就是借着有月光的日子看点书,而那时各种文学刊物是最喜爱看的,

上床休息,但是怎么能睡着,屋里热,床上也是热,一摸到处都是热乎乎的,屋里唯一的降温设施就是一个破旧的小功率台式风扇而已,打开也是只是吹着微弱的小风,而且吹出来的风也似乎是热的。睡不着,看着外面的万家灯火以及路上或许的车辆,

(世纪天鸿 王兰富)

# 志鸿教育

总第436期



www.kingandkey.com

■2017年7月15日 ■第14期 ■本期八版 ■准印证号:鲁连内资第C0008号(内部资料,免费交流)

任志鸿董事长通过考核  
继续当选行业领军人才

▶一版

志鸿动态

▶二版

从创新到创新的事  
实,到底还有多远?

▶三版

志鸿讲堂

▶四版

“大咖来了”  
——记录《酷咖英语》新书  
校园见面会

▶五版

循大招·走快道·  
赢高考

国家教材委委员:从制度  
层面上明确教材建设这一  
国家事权

芳地绿洲

▶七版

▶八版



微信扫一扫,敬请关注  
志鸿教育公众号

## 任志鸿董事长通过考核 继续当选行业领军人才

**本报讯** 为进一步加强新闻出版行业高层次人才队伍建设和深入实施行业领军人才培养工程,加快培养造就一支政治坚定、业务精湛、作风优良、党和人民放心的新闻出版高层次人才队伍。

才遴选及已入选领军人才考核工作。在各地各有关部门推荐的基础上,经资格审核、专家评议、社会公示,集团任志鸿董事长通过考核继续成为行业领军人才。

据了解,全国新闻

出版行业领军人才的遴选与培养是国家为了深入实施行业领军人才培养工程,加快培养造就一支政治坚定、业务精湛、作风优良、党和人民放心的新闻出版高层次人才队伍,从而优化行业人才结

构,激发行业改革活力,引领行业繁荣发展,落实“两个巩固”根本任务。任志鸿董事长于2014年11月被授予“全国新闻出版行业领军人才”。

(集团企业文化室 蒲 荣)

**本报记者** 2017年7月,世纪天鸿正式成为中国教育装备行业协会的会员单位。中国教育装备行业协会是由生产、经营、管理、研究教育装备的企业事业单位和有关人员自愿结成的行业性的全国性的非营利性社会组织。山东世纪天鸿文教科技股份有限公司成立于1994年,专注于K12基础教育领域,为中小学生提供学习和备考线上线下整体解决方案,形成了规范的产品研发创新机制和版权保护机制,研发的“志鸿优化”系列丛书覆盖了中小

学同步学习与备考的所有领

域,每年出版物种类达到3000余个,产品和服务网络遍布全国30个省市自治区。2015年9月15日在全国中小企业股份转让系统(新三板)挂牌上市,成为在新三板中规模最大的民营书业企业和山东省首家民营书业企业。世纪天鸿加入行业协会,将积极参加协会主办的各项展会活动,进一步加强与行业合作,深入助力教育出版,在教育装备市场发挥出应有的作用。

(集团企业文化室 蒲 荣)

学同步学习与备考的所有领

域,每年出版物种类达到3000余个,产品和服务网络遍布全国30个省市自治区。2015年9月15日在全国中小企业股份转让系统(新三板)挂牌上市,成为在新三板中规模最大的民营书业企业和山东省首家民营书业企业。世纪天鸿加入行业协会,将积极参加协会主办的各项展会活动,进一步加强与行业合作,深入助力教育出版,在教育装备市场发挥出应有的作用。

(集团企业文化室 蒲 荣)

## 任志鸿董事长携管理团队到市场一线调研



**本报讯** 2017年7月,随着暑期的到来,为了更好地了解今年图书的市场表现,做好新财年的产品研发和市场营销工作,任志鸿董事长携管理团队开展市场调研工作,在调研过程中,任总带领管理团队走访图书市场,走近一线作者,就产品的市场表现和内容质量进行了深入地沟通和交流。

(集团企业文化室 蒲 荣)

## 世纪天鸿2017届储备干部入职培训结业



**本报讯** 2017年7月3日,世纪天鸿2017届储备干部入职培训随着开班仪式的举行正式启动,来自全国知名院校的17名

储备干部参加了此次培

训。公司董事长任志鸿、集

团人力资源总监孔令东及

公司副总编翟维全出席了

仪式现场并致辞。开班仪

式由人事企管总监袁建亮主持。

会后行政人事部培训经理刘鹏向大学生详细介

绍了储备干部的培养方

案。本期培训班为期10天,采用军训和课堂培训相结合的方式。在课程安排上,设置了“公司线”、“专业线”、“职业线”三条

主线,从融入公司、熟悉产品、提升素质三个方面进行立体化培训,并特邀公司各部门负责人及业务骨干担任讲师,为新员工在融入企业环境的过程中注入了动力和信心,为即将开始的天鸿“新”生活奠定了基础。

随着培训日程安排的圆满结束,7月14日,世纪天鸿为2017届储备干部入职培训班举行了隆重结业仪式。世纪天鸿人事企管总监袁建亮、产品部经理田茂勇参加了本次结业

(世纪天鸿 王秋香)



**本报讯** 2017年7月9日,中国民建山东省委员会副主任、山东省政协常委,中国拍卖行业协会副会长、山东齐鲁瑞丰拍卖有限公司董事长李伟一行到印象齐都参观考察。(齐都文化 程建)



**本报讯** 2017年7月13日,山东理工大学学生社会实践团到世纪天鸿进行社会实践调研。山东理工大学与世纪天鸿一直有着良好的合作渊源,通过本次社会实践调研,加强了学校和企业之间的沟通交流,为学生就业工作提供了一些指导,同时也为企业之后的发展储备了人才,更为以后的合作奠定了基础。(集团企业文化室 蒲 荣)

图片新闻

【中国课本博物馆系列活动】



## 全国中小学生口语表达能力大赛初赛 在中国课本博物馆隆重拉开帷幕



## 中国课本博物馆一展“新世纪棋坛风采”



智随心动，慧聚淄博。2017年7月8日由淄博市体育局、淄博市教育局、淄博市体育总会主办，淄博市国际象棋协会、印象齐都·中国课本博物馆承办的淄博市第一届智力运动会——国际象棋大赛个人赛在印象齐都·中国课本博物馆拉开帷幕，近300名小棋手在此同台竞技，大展“新世纪棋坛风采”。

7月8日，随着淄博市体育总会办公室业务科副科长官林涛、淄博市国际象棋协会秘书长袁盛博介绍：国际象棋对提高孩子逻辑思维、培养专注力都是非常好的一项智力活动。

做人做事的道理。开始比赛时，现场立刻鸦雀无声，有的只是孩子落棋子的声音和工作人员的脚步声。每一步棋孩子自己独立思考，独立走棋，而且秉承孩子走子落子无悔的原则，迎接前方未知的层层挑战。比赛间隙，很多孩子哭了，他们为自己的一招失误悔恨不已，给下一轮比赛下定决心；很多孩子笑了，他们为自己的赢棋乐不可支，但是下一轮还在等着你，更大的挑战在迎接着你。所以打完一轮，不管输赢，都不能过于沉浸，而应该放空自己，忘掉过去，全力以赴当下的这一轮。这正是国际象棋带给我们最大的收获。平常心面对各种情况，宠辱不惊方能大有可为。

(齐都文化 王彬)



## 淄博市两大“基地”落户印象齐都·中国课本博物馆



2017年7月1日，中国共产党96岁诞辰日，在这个特殊的日子里，“淄博市广场舞协会培训基地”、“淄博市体育总会培训基地”落户中国课本博物馆，揭牌仪式在印象齐都文化产业园文化广场隆重举行。

淄博市体育局党组成员、淄博市体育总会副主席、淄博市体育局社会组党委书记张铁军，淄博市体育总会业务科科长张

梅，淄博市社会组织党委委员、淄博市广场舞协会会长杨春燕、淄博市广场舞协会党总支书记耿佃成，山东齐都文化产业有限公司副董事长、山东齐都文化有限公司文化运营总监袁航出席了揭牌仪式。

早上8点，初升的太阳高高升起，希望的种子将在此播下。来自广场舞协会210支队伍的骨干整齐

列队，等待那振奋人心的时刻到来。开心的锣鼓敲起来，欢快的舞蹈舞起来。在欢快的气氛中，揭牌仪式正式开始，淄博市体育局党组成员、淄博市广场舞协会活动基地”揭牌。

(齐都文化 王彬)

在浓浓的氛围中，淄博市体育总会培训基地、淄博市广场舞协会活动基地落户于中国课本博物馆，这里将成为淄博市体育社团组织、广场舞人的大本营。

(齐都文化 王彬)

## 国家教材委委员:从制度层面上明确教材建设这一国家事权

日前，国家教材委员会成立。为何要成立这样一个机构？它的主要职责是什么？未来的教材体系将怎样？

国家教材委员会委员、江苏省原副省长王湛，国家教材委员会委员、教育部原党组成员顾海良，国家教材委员会委员、华中师范大学原党委书记马敏深度解析了这一举措的背景、战略意义及实施要点。

顾海良：2016年，中办、国办印发文件，提出要健全国家教材制度，成立国家教材委员会，并明确规定国家教材委员会的职责是：指导和统筹全国教材工作，贯彻党中央关于教材工作的重大方针政策，研究审议教材建设规划和年度工作计划，研究解决教材建设中的重大问题，指导、组织、协调各地区各部门有关教材工作，审查国家课程设置和课程标准制定，审查意识形态属性较强的国家规划教材。从治国理政新理念新思想新战略的高度，坚定教材建设的工作步人一个新的历史阶段。

学校教育工作千头万绪，它的核心内容是课程教材。教育思想和理念、人

才培养的目标和内容等，都集中体现在课程教材之中。一个国家实施什么课程，使用什么教材，反映并决定了这个国家想要培养什么样的人和能够培养什么样的人，直接关系到党领导的中国特色社会主义事业的巩固与发展，关系到“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴中国梦的实现。

其实，这一制度的实施也是国际通用的做法，俄罗斯、日本等国都有自己不同的统编和教材审查制度，尤其是对历史、语文教材，审查十分严格，强调国家意志的体现和贯彻。

以各级各类教材“教什么”“教给谁”和“怎样教”为重

要职责

我们知道，教材建设存在着一些亟待解决的问题。在国家层面上，国家教材委将如何组织实施教材建设的顶层设计和整体规

划，它的重要职责是什么？

王湛：我们应该清醒地看到，当前教材建设还存在一些亟待解决的问题，如教材建设的顶层设计和整体规划不够；教材

编审、使用、评价的体制机制不够健全，质量参差不齐，极个别地方教材的某些内容存在政治导向错误；教材基础研究比较薄弱等等。面对新形势新要求，教材建设还不能完全适应经济社会发展和人才培养需要。特别是当前我们正在进行具有新的历史特点的伟大事业，马克思主义指导思想面临多样化社会思潮的挑战，社会主义核心价值观面临市场逐利性的挑战，传统教育方式面临着网络技术的挑战。

在这样一个不同社会思潮、不同教育思想激荡、碰撞、融合的时代，课程教材如何更好地体现国家意志，明确主流价值导向，发挥应有的正本清源作用和在人才培养各环节中的统领作用，帮助广大青少年树立正确的世界观、人生观、价值观，是国家教材委员会就是要着眼于此的。

王湛：我们应该清醒地看到，当前教材建设还存在一些亟待解决的问题，如教材建设的顶层设计和整体规划不够；教材

家经济社会发展提供人才支撑，我们在这些方面的任务还很艰巨。

顾海良：对于高等教育来讲，近年来，在马克思主义理论研究和建设工程实施中，哲学社会科学重点教材建设取得了一系列积极成效，也形成了高校教材体系建设的有益经验。但从总体上看，教材体系的“短板”尚未改变，教材建设还不能与中国特色哲学社会科学学科体系和学术体系建设要求相适应，还不能与国家对哲学社会科学人才培养的要求相适应。

在这样一个不同社会思潮、不同教育思想激荡、碰撞、融合的时代，课程教材如何更好地体现国家意志，明确主流价值导向，发挥应有的正本清源作用和在人才培养各环节中的统领作用，帮助广大青少年树立正确的世界观、人生观、价值观，是国家教材委员会就是要着眼于此的。

王湛：我们应该清醒地看到，当前教材建设还存在一些亟待解决的问题，如教材建设的顶层设计和整体规划不够；教材

(来源：《光明网》)

## 盘点 | 中国书业2017上半年大势大事！

“十三五”时期文化产业发展的总体要求、9项主要任务、11个重点行业和7项保障措施，并以8个专栏列出22项重大工程、项目。

5月7日，中共中央办公厅、国务院印发《“十三五”推进基本公共服务均等化规划》，明确了“十三五”时期文化发展改革的总体要求，提出了11项全面实现文化发展改革的目标任务。

5月11日，中共中央办公厅、国务院印发《关于加强文化领域行业组织建设的指导意见》，指出，文化领域行业组织要明确职能定位。

全民阅读立法  
实体书店回暖明显

被列为“十三五”时期文化重大工程之一的全民阅读工程，2017年上半年取得了重大推进，《公共文化图书馆法》提请全国人大常委会审议。自2016年11月起，国务院联合印发《关于支持实体书店发展的指导意见》，决定将草案提请全国人大常委会审议。

3月5日，“全民阅读”第四次被写入政府工作报告，并由“倡导全民阅读”升级为“大力推动全民阅读”。3月31日，国务院法制办公室公布《全民阅读促进条例（征求意见稿）》。4月19日，国务院常务会议通过了《中华人民共和国公共图书馆法（草案）》，决定将草案提请全国人大常委会审议。



2月12日，中国首家集红色文化图书出版和销售于一体的阅读空间——延安书店亮相陕西延安。

6月20日，由天津市新华书店开办的首家24小时书店开业。

上市风起云涌  
资本推动资源融合

出版传媒产业政策愈发规范，上市流程逐步完善。上半年即有两家企业成功挂牌上市，另有中国出版集团、中国教育出版传媒集团、山东出版集团等多家集团公司上市工作正在推进中。

6月26日，中国出版传媒股份有限公司披露首次公开发行股票招股说明书。7月3日，阅文集团向港交所递交IPO招股说明书，加快登陆H股进程。(来源：《中国出版传媒商报》)

4月25日，新经典文

## 循大招·走快道·赢高考 ——2018《高考高手》炫酷上市

2018《高考高手》紧跟高考新形势,适应教学一线需求,在2017《高考高手》的基础上,吸收竞品图书之长,内容创新,形式创新,树立自己的品牌,亮点精彩纷呈。

### 一、原创考场大招图,助力学子金榜题名。

考场大招图设置【高考示例】、【命题点】、【易错点】、【典题与点拨】、【高手秘籍】、【温馨提示】等栏目,助力考生考场夺冠,赢得高考。



二、书解“我”惑,让《高考高手》成为考生的良师益友。

封三设置【书解“我”惑】栏目,根据考生提出的困惑,《高考高手》聘请名师,对考生的困惑进行解答。



三、根据市场需要,设计《金+3》对题纠错原创练,让考生练出好成绩。  
“金”,指含金量高的题目,“3”,指对题练、纠错练、原创练。对题练,适应高考真题特点,对应高考考点、题型进行编组训练;纠错练,选出考生出错率高的题目,进行训练,解析中指出易错点、纠错方法等;原创练,邀请命题专家,命制与高考题一致的原创题,对考生进行序列训练,让考生练题感,清晰命题趋向。



五、适应当前课堂教学新形势,先题后招,教给考生有效的解题方法。  
六、《高考高手》重点题目加了导学号,登录导学号,即可享受“五维思训法”在线观摩。



## 化学大招图使用说明

化学大招图,也称化学考场抢分十二秘籍,它主要是让考生了解“高考考什么”,知道“高考怎样考”,明确“考题怎样答”。

“高考考什么”,展示了并总结出了2013年~2017年高考的12个高频考点,分析归纳出每个高频考点中几乎每年必考的点。结合每年高考阅卷中发现的考生“易错点”,统计出高考试题中的“易错点”,并采用蓝色字体标注出“易错点中的难点”。如“阿伏加德罗常数的应用”,根据近五年考题,分析得出了常考的4个“命题点”,并采用绿色字体标记出每年必考的点。

“考题怎样答”,根据每个“高频考点”,图中给出了了解答这类题的“高手秘籍”,“温馨提示”中的内容,是对前面问题的补充,意在让考生牢牢记住并熟练应用。如“阿伏加德罗常数的应用”这个“高频考

点”,解析此类试题,要“洞悉陷阱”的设置,指出做题时考生要善于抓“两看”、记“组成”、“要求”、记“隐含反应”,并在“温馨提示”中说明了看哪些物质标准状况下不是气体,审哪些物质的化学键,注意哪些反应中的电子转移情况等。

高三考生备考时可以用该图导航、校正重点,还可以在每次考试前,重温关键词,警惕易错点。它不仅能让高三学生“图”“题”印证,明確考向”;也能让高一、高二的同学们,先睹为快,“预览高考”,平时积累考点、解法,让考点、解法成为考生生活中的一个部分,高考时定能赢得高考。(马现伟)

变化之一:论述类文本阅读的选材,体现了《考试大纲》中政论文、学术论文、时评、书评等论述类文本的变化。如全国卷I《中国参与国际气候治理的法律立场和策略:以气候正义为视角》的政论色彩,全国卷II《明代青花瓷崛起的轨迹》的学术色彩,全国卷III《留住乡愁》的时评色彩。三卷中第2题,均表述为“下列对原文论证的相关分析,不正确的一项是”,堪称“应召而至”。

在《高考高手》中的体现:首先,在主书中对“分析论点、论据和论证方法”浓墨重彩,凸显变化;其次,在《金+3》中,专门设置了“真题第2题”对题练、纠错练、原创练完全一致。

变化之二:文学类文本阅读的文字终于齐备,小说、散文并行出现,相得益彰。如全国卷I《天眷》,秉承传统,依旧为小说,而全国卷II选取了林徽因的《窗子以外》,全国卷III选取了李娟的《我们的裁缝店》,II、III两套试卷均回应《考试大纲》考的是散文。这一变化向考生传递了文学类文本的“惊天之变”,

昭示了高考文学类文本散文时代的来临。

在《高考高手》中的体现:专门设置了“散文”专题的讲解与“对点精练”,并在《金+3》中,针对相应的高考真题,进行强化训练。

变化之三:实用类文本阅读中,新闻调查闪亮登场。

如,全国卷I有关“央视纪录片频道”的新闻调查,全国卷II有关“垃圾分类”的新闻调查,全国卷III有关“博物馆建设”的新闻调查。

在《高考高手》中的体现:一是在主书中,专门对新闻进行了讲解和训练,二是在《金+3》中,按照高考题型又进行了达标强化,使“书”“卷”的相关内容,与高考作文完全一致。

变化之四:默写常见的名句名篇稳中有变,“稳”是指情景考查的方式保持不变,“变”是指在情景的拓展与运用上,有微调,将传统的“二、一、二”或“二、二、一”式的呈现方式改为“二、三”或“三、二”式,使得语境更加完整,凸显在理解中记忆、在记忆中强化的宗旨。

在《高考高手》中的体现:无论是主书讲解还是《金+3》训练,都根据这种变化设置了题目。

(安学军)

## 从创新到创新的事实,到底还有多远?

在这个全球化竞争的时代,创新作为企业获得持续竞争优势的引擎,不确定性和模糊性,滋生并强化着实施的阻力,只有当个人具有很强的动机去“冒险”实施创造性的想法,或者具有很强的社会网络能力(或强关系)时,才可能从组织的关键支持者处获得足够的资源,即影响这个社会政治过程,进而避免创新的“本性”对其实施所生产的负面影响。

另一方面,定期回顾、总结和反思组织中员工生出的创新想法以及相应的实施情况,识别创新想法的实施被搁浅的原因,需要引起管理者的重视。具体而言,一方面,企业管理者要在组织内部营造一种敢于实施创新的组织文化和氛围;通过建立制度和相关流程,支持和奖励员工实施创新的努力,同时要特别注意鼓励甚至奖励那些在创新实施中失败的员工和小组;另一方面,企业要建立创新实施的标准程序,同时逐步建立创新实施支持体系,对创新实施给予全方位的资源和

支持。此外,创新的实施可以看成是一个社会政治过程,在此过程中公平的影响巨大。在创新实施的过程中,当员工感知其获得的支持不公平时,常常会产生极其负面的工作态度和行为(尤其会伤害其实施创新的动机),进而对创新实施带来非常负面的影响。因此,企业的管理者要特别注意对不同的创新项目(无论大小)的实施予以同等的重视,这样最能激发创新实施的动机。

第二,管理者不但要提高员工创新的动机,更要提高其实施创新的动机。只顾提高员工创新的动机是许多企业的误区,研究证明,充分适合自己的复合维生素对身体健康大有裨益。那么,为什么要早饭后吃呢?原来它可以提供人体一天工作学习,让你有能力投入工作学习,二来不在于给骨骼造成过大负担。

第三,管理者首先要明确,创新重要,但促进创新的实施更重要。那些高度创新的想法往往最终不能得以实施,主要是受组织中的社会政治过程的影响。观念的转变,往往能打开一扇机遇之窗,变蓝图为现实。具体而言,一方面,企

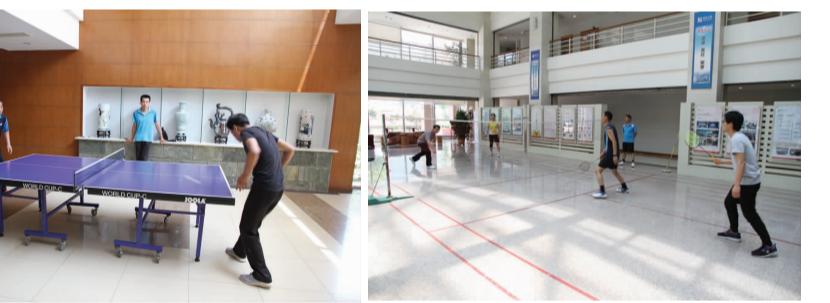
业可以组织管理者参加关于创新实施的培训,同时,公司可经常邀请在创新方面有所作为(尤其是创新的实施)的人到公司交流或报告,例如谷歌就经常邀请一些有趣的人到公司演讲,也可强化企业管理者关于创新实施的意识。

传身教也有利于社会网络能力这种隐形知识和能力的传承。然后,定期组织横向跨部门和纵向跨层级的交流和沟通,因为在创新实施的过程中,当员工感知其获得的支持不公平时,常常会产生极其负面的工作态度和行为(尤其会伤害其实施创新的动机),进而对创新实施带来非常负面的影响。因此,企业的管理者要特别注意对不同的创新项目(无论大小)的实施予以同等的重视,这样最能激发创新实施的动机。

此外,企业甚至可以设置专门的创新实施协调员这一职位,专门为高创新性员工提供后续的创新实施的支持和管理。在苹果公司,乔布斯扮演的正是一个创新实施协调员的角色。创意最终得以完美实现的关键正在于包括设计、工程制造乃至营销广告等多部门的全力协作。

(集团企业文化室 蒲庚 编辑整理)

## 集团成立多个俱乐部丰富员工文体活动



为丰富员工业余生活,营造和谐向上的企业氛围,近日,志鸿教育集团成立足球、篮球、乒乓

球、太极、天鸿乐队等多个俱乐部,并由专门负责人进行管理。俱乐部活动集结了大量运动爱好者。长期以来,集团十分重视企业文化创建,坚持以培养职工全面发展为导向,积极完善文体设施,在推动全员健身事业的发展中发挥了重要作用。“我们每年都要举办一次趣味运动会,比赛还设置了个人、团体奖项。”在原有企业文化活动之外,俱乐部活动将成为企业文化活动组织开展的主要平台之一,进一步扩大员工文化活动的频率。”员工对文体、娱乐的需求很大,这对企业文化建设也能起到非常重要的作用。”公司将不断通过各种俱乐部丰富员工业余生活,让员工的业余文化生活有一个“大本营”。各个俱乐部相关负责人告诉记者,一直以来集团各种文体活动开展得有声有色,俱乐部是在原有文体活动基础上建立的,通过俱乐部将为员工提供更加全面更加完善的文化娱乐。同时为了保障活动各种设施正常使用,使员工达到更好的健身体验,公司还认真制定了各类健

身、活动器材的使用注意事项,以便活动前提醒员工安全操作。组织文体协会搭建企业文化建设新载体,开展一系列积极向上的文化体育活动,对于激发全体员工的精气神、提升队伍凝聚力和战斗力、推动企业文化发展意义重大。各类文体活动在为广大员工搭建展现自我平台的同时,也展现了企业二十多年来积淀的文化底蕴。

(集团企业文化室 蒲庚)



2017年7月4日下午,世纪天鸿足球友谊赛火热开展。本次足球友谊赛交流比赛在热烈、友好的气氛中进行。尽管是一场友谊赛,但球员们在绿茵场上非常投入,双方你来我往,在场上快速的奔跑、传球、带球,激情和斗志都发挥得淋漓尽致,小伙子们积极拼抢,团结合作,充分展现了青春的风采和足球的魅力。

(集团企业文化室 蒲庚)

## 卓越的自我学习能力，才是你唯一可持续的竞争力

不少人，走出校门，进入职场，学习也停滞了。

他们每天忙着工作，下班后通常感觉很累，回到家刷朋友圈、追剧、从一个网页跳到另一个网页。不知不觉，时间就这样过去了。五年过去，十年过去，他们突然发现自己和他人的差距简直望尘莫及。

当习惯了待在舒适区，就不愿轻易去冒险，害怕承担，害怕出错。蓦然间，他们发现自己做了多年的工作，刚毕业不久的大学生就能胜任，还比他们拥有热情和活力。

当危机来临，恐慌也油然升起，但这时的他们又更多的是悔恨，悔恨那些被浪费掉的一去不复返的时光，悔恨面对激烈的竞争却手无缚鸡之力。他们慨叹青春易老，悲情韶光不再，怀念似水年华。

也有一些人意识到竟

争的激烈和残酷，抱有忧患意识。他们提高自己竞争力的做法是“看热门”，哪个行业赚钱就去学相关的技能。

通常他们学学这个，做做那个，浅尝辄止，到头来也是很难做一件事。

面对众说纷纭的形势和不确定的外界，你唯一可持续的竞争力，也是可以掌控的竞争，就是卓越的自我学习能力。

锁定一个目标，所有的行动都向目标迈进，精打细磨，把自己的优势发挥到极致。

每个人都会遇到自己的瓶颈期，不知接下来自己未来发展方向在哪里，前途一片黯淡，在这个时候，卓越的自我学习能力显得尤为重要。

如何练就卓越的自我学习能力，打造不可替代的核心竞争力？

### 1.选择一个自己喜欢的方向，这是最为重要的

做自己喜欢的事情，不用想着耗尽心力去坚持，就算为你付出再多，你都乐此不疲，而且并不在意什么时候出成果，更不在意成果的大小。

这种好的心态反倒容易使你能够看到自己的小成果，有一句说话得说：“慢慢来，会很快。”

如果不知自己喜欢什么，可以多去尝试，不要怕出错。

那个让你一想到它就愿意早早从床上爬起来去做的事情，往往就是你奋斗的方向。

### 2.读喜欢的书，读自己需要的书，找到自己的一套高效学习方法

现在的书种类繁多、数量庞大，时间精力有限的条件下，多读自己喜欢的书、需要的书。

也可以尝试故事启发行动读书法：

I便签：用自己的语言复述读到的图书片段。

A1便签：描述自己的相关经验。

A2便签：以后我怎么用。

也可以尝试故事启发行动读书法：

为什么一些像计算机、信息技术、通讯、电信、互联网等技术先进的公司生产力如此令人失望？

为什么员工在工作中投入这么少？甚至觉得身心俱疲而主动抽离？为什么人们觉得如此难受，甚至主动抽离出来呢？疏离他们的同事，和其公司的利益背道而驰？

化繁为简才是企业组织机构的最终智慧，商业世界，你不是在跟你的竞争对手竞争，真正的竞争者是“自己”。

为了应对更多新兴的复杂性的工作，Moreira阐述了一种称为“智能简化”的方法，它基于一些简单的规则。

### 1.了解其他人做什么

“我们要超越条条框框、工作说明，超越表层，以理解真实的内容”。设计者应该了解并知晓其他人的工作和职能，进而考虑相关的设计对后续的其他人的工作带来的影响。

设计者要知道如果把一根导线放在那里，这将意味着维修人员将不得不拆除引擎才能修理到灯。

### 2.增加集成

要在某种情形下适用的沟通方式，可能在另外的情形下就不适用了。因此，要学会在不同的情况下采取不同的沟通方式。

掌握与领导沟通的诀窍，能使你更容易理解领导的意图，更好地执行领导下达的任务。

或者减少沟通的内容。

沟通是双向的，既要表达也要反馈，几乎每一位下属都会很在乎领导的反馈。不过，要想获得领导的反馈，下属就应该积极主动地加强和领导的沟通。

(5)考虑不全面。更多地考虑自己的工作目标和需要，而没有考虑领导的感情、利益和价值观。

(6)沟通方式单一。在某种情形下适用的沟通方式，可能在另外的情形下就不适用了。因此，要学会在不同的情况下采取不同的沟通方式。

什么是沟通技能不足的表现呢？常见的有：

(1)表达内容不清楚，从而引起领导的不满。下属愿意把自己的工作坦诚、细致地反映给领导，但由于缺乏清晰的叙述，占用了领导较多的时间，从而引起了领导的急躁情绪。

(2)缺乏观点，使领导难下决策。缺乏应有的资料和观点，在汇报中缺乏有力的论证，让领导难以决策。

(3)过分捍卫，不顾颜面。很固执地捍卫自己的观点，常和领导发生争执，不顾及领导的颜面，从而激起领导的对抗和排斥。

(4)咬文嚼字，滋生紧张感。过多使用一些领导并不明白的术语和概念，甚至用咬文嚼字来显示自己的能力，使领导产生紧张感，而不愿意继续沟通。

说话沟通是一项重要的技能。比如在沟通过程中，要坚持使自己观点清晰，重要内容有理有据，且能够被理解；在沟通方式上，采用领导容易接受的沟通频率、语言风格、态度和情绪。

在职场中，有很多人不善于和领导沟通，甚至害怕和领导沟通。尽管领导对自己也算不错，尽管彼此并无矛盾，尽管也明白沟通很重要，但在工作中还是会不自觉地减少与领导沟通的机会，从而引起了领导的急躁情绪。

大企业越经常担心给

阅读自己不喜欢也感觉用不上的书，一般消耗自己的意志力不说，还有可能对阅读丢了兴趣。

多数人读过的书，大都记不住，说明学习方法出现了问题。

我们可以尝试费曼学习法：

看了比较有启发的内容，试着用自己的话讲解出来，卡壳的话，重新读一遍，不卡壳的话，和原文内容做对比；在和原文对比的过程中，不满意的话，重新读一遍，满意的话，再进行改进优化。

也可以尝试拆书学习法：

I便签：用自己的语言复述读到的图书片段。

A1便签：描述自己的相关经验。

A2便签：以后我怎么用。

也可以尝试故事启发行动读书法：

为什么一些像计算机、信息技术、通讯、电信、互联网等技术先进的公司生产力如此令人失望？

为什么员工在工作中投入这么少？甚至觉得身心俱疲而主动抽离？为什么人们觉得如此难受，甚至主动抽离出来呢？疏离他们的同事，和其公司的利益背道而驰？

化繁为简才是企业组织机构的最终智慧，商业世界，你不是在跟你的竞争对手竞争，真正的竞争者是“自己”。

为了应对更多新兴的复杂性的工作，Moreira阐述了一种称为“智能简化”的方法，它基于一些简单的规则。

### 1.了解其他人做什么

“我们要超越条条框框、工作说明，超越表层，以理解真实的内容”。设计者应该了解并知晓其他人的工作和职能，进而考虑相关的设计对后续的其他人的工作带来的影响。

设计者要知道如果把一根导线放在那里，这将意味着维修人员将不得不拆除引擎才能修理到灯。

### 2.增加集成

要在某种情形下适用的沟通方式，可能在另外的情形下就不适用了。因此，要学会在不同的情况下采取不同的沟通方式。

什么是沟通技能不足的表现呢？常见的有：

(1)表达内容不清楚，从而引起领导的不满。下属愿意把自己的工作坦诚、细致地反映给领导，但由于缺乏清晰的叙述，占用了领导较多的时间，从而引起了领导的急躁情绪。

(2)缺乏观点，使领导难下决策。缺乏应有的资料和观点，在汇报中缺乏有力的论证，让领导难以决策。

(3)过分捍卫，不顾颜面。很固执地捍卫自己的观点，常和领导发生争执，不顾及领导的颜面，从而激起领导的对抗和排斥。

(4)咬文嚼字，滋生紧张感。过多使用一些领导并不明白的术语和概念，甚至用咬文嚼字来显示自己的能力，使领导产生紧张感，而不愿意继续沟通。

说话沟通是一项重要的技能。比如在沟通过程中，要坚持使自己观点清晰，重要内容有理有据，且能够被理解；在沟通方式上，采用领导容易接受的沟通频率、语言风格、态度和情绪。

在职场中，有很多人不善于和领导沟通，甚至害怕和领导沟通。尽管领导对自己也算不错，尽管彼此并无矛盾，尽管也明白沟通很重要，但在工作中还是会不自觉地减少与领导沟通的机会，从而引起了领导的急躁情绪。

大企业越经常担心给

### 运动指南

夏季游泳的最佳时间

游泳时间也很重要，早六七点钟，下午四点至五点，晚上八点后都是不错的时段，最好选择下午5点左右，点选这个时间段锻炼，因为在这个时间段，身体的状态比较好。

夏天游泳要注意什么？

1. 保持适当的游泳频率，每次游泳的时间在20~45分钟，根据游泳的不同温度，游泳的距离也不同，一般游泳的距离也不相同，一般游泳的距离是：11岁游600米；12~13岁游800米；14~50岁游1000米；15~60岁游800米；60~70岁游500米；10岁以下和70岁以上者，游300~400米。

2. 初次的话应该控制在半个小时到两小时为最佳。

3. 如果流汗过多，可补充一些电解质水，在补充水里加些盐，这样才能让水分更好的进入到体内。

4. 每次游10分钟至半小时，并用大概两三分钟休息。

5. 夏季早晨的水温较低，入水前要充分用冷水擦身，以免身体适应冷水的刺激，防止抽筋等意外的发生。

6. 上岸后最好用遮阳伞遮阳，或到有树荫的地方休息，或用浴巾在身上擦干皮肤，也可在身体裸露处涂些防晒霜。

7. 游泳后应马上用柔软毛巾擦干身上水垢，最好用冷水冲洗。

8. 如果耳朵进水，可采用单脚“同侧脚”的方法将水排出之后，再做几节放松体操及肌肉按摩，或在日光下小憩15~20分钟，以避免肌群僵化和疲劳。

9. 一定要选择专门的游泳场所游泳，切莫跑到自己不熟悉的领域以免发生意外。一般专门的游泳场所有专门的救生人员，万一发生什么突发事件他们的救护措施会比较完善。

10. 老年人不比年轻人，在水中长时间过长的容易疲劳，而且伤风感冒的几率也比年轻人高上许多倍。

11. 老人游泳时要放松，不做潜水、憋气动作，以防肺压增压，加重心脏负担引起意外。

12. 游泳之前要做一下热身运动，可以将你的身体打开并调整到准备游泳的状态，这样可以防止你在游泳的时候发生抽筋等异常情况。

13. 饥饿游泳不仅影响胃肠供血，且可因腹痛发生腹痛。所以最好不要在饭后1小时到两个小时之间游泳。

14. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

15. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

16. 游泳池最好用有营养成分的沐浴液认真地洗个澡，游泳头发不要太草率，头发被浸湿后很容易感染病菌，而且池水中的氯制剂会直接损伤头发，导致发质枯黄，干涩，所以游泳后一定要仔细洗头，最好再用护发素加强保护。

17. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

18. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

19. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

20. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

21. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

22. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

23. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

24. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

25. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

26. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

27. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

28. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

29. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

30. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

31. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

32. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

33. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

34. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果游泳完不及时清理口腔而直接接东西，此外游泳池的消毒液中所含的氯气和高氯酸对牙齿的釉质有损伤的作用，容易引起蛀牙。

35. 游泳后尽量漱一下口，游泳池中的细菌经常会进入口腔，一些细菌也会随之进入，如果