

### 新的一年，先定一个小目标？

年历掀到最后一张，2020年马上就要过去了。历史的书写者已经开始构思了，每个人都是一笔，不论生者或是死者。

很幸运，熟悉的亲友们在这一年里全都无恙。那些逝去的人，虽然我不知晓他们的名字，但他们却以某种方式印刻在我的记忆里。

这说的当然不是数字，而是生活方式的改变，整个世界的改变。

从出门永远随身携带的口罩，到千万人口级的核酸检测，所有的变化都提醒我们：一年间，成千上万的人因为感染了某种可怕的病毒而死去，许多家庭破碎了，有一些家庭消失了。

看不见的东西，往往最危险。六月从北京出差回来，人还在火车上，就听说出现了新的疫情。第二天上班，同事的行为举止间透露着惊恐。虽然我并没有去过高风险区，但本着为他人负责的态度，我当天便去做了核酸检测。结果也不意外，是阴性。

没出结果之前，有人跟我拿这个话题开玩笑。我明白他们没有恶意，但我怕这种玩笑开到其他人身上，让那些因为病毒侵蚀而本就

疲惫不堪的身体，粘上一层看不见、洗不掉、人人都拒之千里的“脏东西”。

显而易见，即使在病毒未曾到过的地方，也有人做出牺牲。医院人满为患，其他患者无处可去。在严格的隔离措施下，许多行业停滞不前。这一切的回报是，我们的国庆黄金周和举办的国际事务被全世界羡慕。

在全社会的配合下，一些最可爱的人成就了伟大的国家。那些与病毒直接对抗的人，那些在后方支援建设的人，那些新闻报道之外的人，他们所代表的一笔，在史书中注定会浓墨重彩。

虽说年历即将翻篇，生活慢慢回来了，但对抗病毒的叙事还远未结束。在一些国家，病毒的RNA还在封城复制，搭乘着全球供应链环球旅行。

后疫情时代这个词火了，世界也已经彻底改变。疫情还未过去，但终究会过去。后疫情的世界不能预测得准，但是每个人可以有点自己的想法。

不如先定一个小目标？  
(世纪天鸿 车子阳)

### 行而不辍，未来可期

“行而不辍，未来可期”，这句话出自《荀子·修身》。原句是“道阻且长，行则将至，行而不辍，未来可期”，这句话的意思是：道路险阻而又漫长，但是走的话就会到达目的地。如果一直坚持不懈，那么美好的未来就值得期待。人们在日常生活中做事情并不是一帆风顺的，关键在于你坚持不懈的态度，如果坚持下去你会发现美好的生活悄然而至。

“山不厌高，海不厌深。周公吐哺，天下归心。”表达了一代枭雄曹操一统天下的雄心壮志，东汉末年，天下大乱，官渡之战是曹操作为统一北方的经典之战，也是历史上著名的以弱胜强的战役。曹操面对比自己兵力胜数倍的袁绍并没有灰心，在当时众人认为曹操在官渡之战中和袁绍抗衡是以卵击石，毕竟袁绍兵多将广，物资粮草充足。可曹操坚持了下来，他听取谋臣荀彧等人的建议，不断地激励将士们，利用袁绍志大才疏、不听谏言的弱点，最终找到了打败袁绍的制胜之道。正是他的坚持不懈，奠定了他

统一北方和创立霸业的基础。明正统年间，随着一声“建议南迁者，该杀！”拉开了土木堡之变的序幕，说此话的是两袖清风的名臣于谦。由于瓦剌太师也先人侵明朝边境，明英宗听取太監王振的建议御驾亲征抵抗瓦剌。结果皇帝被俘，军队溃败，也先带领着军队一路打到了明朝都城北京门下，一瞬间京城人心惶惶。在此时于谦临危受命，他力排众议不要放弃都城北京，不要走南宋的老路，他积极调配兵力，凭借着勇气和毅力最终打败了也先，赢得了北京保卫战的胜利，正是于谦的坚守巩固了明王朝的统一。

前两个例子体现了古人的坚守，才有了美好的结果，处于现代的我们经历了新中国的改革开放以及现在的众志成城，同抗疫情，正是不抛弃不放弃的生活态度，所期待的事情才有了好的结果。所以我们在面对挫折时，不要选择逃避，要勇敢地去面对并且坚持做下去。

愿你行而不辍，未来可期！  
(世纪天鸿 李克铮)

人间寄讯，邀雪称庆，为你捎来清佳冬令...

见过东北的雪，纷纷扬扬漫天皆白，飘飘然行人匆匆。风卷门檐扰残梦，雪落窗台落闲花。街边积雪残余，迎面寒风凛冽，379路公交车围堵在东滨广场，常见小区母亲手牵孩童，奔赴于一个又一个追梦课堂。脚下吱吱作响，小贩叫卖声、早餐香气、人潮拥挤，这个城市丝毫没有因为寒冷失了生气，甚至有些比日常欢脱的意思。冬日天黑得早，早出晚归的打工人被风雪推搡进屋子里，户外只剩下不知疲倦的风和着雪还在那里你依我依缠缠绵绵，进屋脱掉大棉袄、二棉裤、厚手套、老羊帽儿，好似旧人重逢、万里奔赴。母亲依旧准备了香喷喷的晚餐，父亲照常独饮，就着一碟花生米，跟朋友讨论起今年的生意。饭罢，我和小弟背着母亲又偷偷摸摸啃起了老鼎丰冰棍儿，凉气直抵上牙膛，欲罢不能，巴适得很！

见了淄博的雪，少了份东北大雪的轰轰烈烈洋洋洒洒，却多了份灵动精灵的柔情风韵润物无声。好似妙龄女子，飘飘然来到人间，婉婉道来。新雪初霁，满月当空，下面平铺着皓影，上面流转着亮银，正如余光中先生笔下：你带笑地向我走来，月色和雪色之间，你是第三种绝色。不禁感慨，好像无论身处何地，雪花总能勾起潜伏的味蕾，古有“绿蚁新醅酒，红泥小火炉。”沏茶待朋至，煮酒论英雄；今有“点点寻晚食，火锅干饭人。”不谈论论道，最抚凡人心。所谓春赏百花冬赏雪，风花雪月从古至今都是世间一等畅快事，风随我念，花知我意，月撩人心，檐上雪三寸，自是凡间惊鸿客。

今日好大雪，无须附庸风雅描丹青，只道耳熟酒酣絮江湖，执剑走天涯。祝眉目舒展，顺问冬安。(世纪天鸿 王香宁)

### 2021，温暖前行

春花含笑意，爆竹增欢声。在值得盼望的日子里，2021年伴着新年的钟声到来了。回想2020年的元旦，我和闺蜜走在青岛的街头，看着漫天绽放的烟花，憧憬着毕业后的生活，幻想自己会去哪座城市，会发生怎样的故事。而2021年的今天，我已经迈进了职场的大门，开启了属于自己的人生之路。

来天鸿，害怕过。远离了自己的家乡，远离了家人，只身一人来到了这座陌生的城市，一切归零，重新开始。本以为会是很艰难的一次旅行，但是公司优秀的人文环境，从各个方面都让我感受到了家的温暖。实习轮岗时，各位老师都非常照顾我们，耐心帮我们纠正错误，帮助我们更好地融入公司。在生活上，同事们相互照顾，开心失落，大家相互扶持，我们在天鸿落地生根，真正变成了一家。

在天鸿，欣喜着。对初入职场的我们来讲，天鸿是一所实践性大学，人生的历练不在于见过了怎样的风景，而在于遇到了怎样的人。天鸿有知识渊博、专业技能过硬的老师们，他们深耕在行业里，能够指导我们将所学的理论与实际相结合。他们是天鸿的宝藏，是我们人生路上的惊喜。

在天鸿，感动着。2020届是管培生最多的一届，我们来自五湖四海，拥有着不同的性格，但我们却彼此信任，同心协力，一起去见证世界的美好，一起直面各种困难，从不轻言放弃。我们在一次次合作中加深对彼此的了解，在一次次思想碰撞中，看见人生的万种可能。他们每个人都是生活给我的礼物，让我见到了一颗又一颗发光的星星，让我能够在温暖中砥砺前行，而对于他们，我亦愿意奉献我所有的热情与爱，与他们一路同行。

当雪花一片片飘洒在齐鲁大地上，当雪地上印上深浅不一的脚印，2020年已经从指缝中偷偷溜走了，2021年已经到来了。希望2021年的我们是更好的自己，希望公司能够斩荆披棘，再创辉煌，也衷心祝愿各位老师、同事们新春快乐，万事呈祥。

2021年，我们来啦！(世纪天鸿 徐晓甜)

### 今日好大雪

#### 读书时间

《池畔》

我又来到这个荷池的前面了。背着画具，想画尽这千林的荷。我一个人慢慢地在小路上走着，观察和搜寻着。想从最美丽的一束束开始。仍然是当年那样的天气，仍然是当年那种芳香，有些事情明明好像已经忘了，却在忽然之间，排山倒海地汹涌而来。在一种非常熟悉又非常温柔的气味里重新苏醒。复苏，然后紧紧地抓住我的心怀，竟让我觉得疼痛起来。原来，生命就是这个样子的啊！原来，所有已经过去的时日其实并不会真正地过去和消失。原来，如果我曾经怎样地活过，我就曾怎样地活下去，就好像一张油画在完成之前，不管是画错了或者画对了，每一笔都是必须和不可缺少的。我有过怎样的日子，我就会是怎样的的人。

那么，现在的我，是一种什么样的人呢？面对着一如当年那样的千林的荷，我在心里轻轻地问你。如果再相连，你还会认得我吗？

如果在我画荷的时候，你正好走过我的身后，你会停下来，还是会走过去呢。我想，你一定会停下来的，因为，你和我都知道，在这一生里面，你是不可能走过一个画荷的女孩子的身后，而不用稍微停留的了。

因为，你曾经怎样地活过，你就会怎样地活下去。当你转过一丝丝的森林，当你在一个黄昏的时刻来到这荷池的旁边，当你突然发现一个穿得很素淡的女孩正坐在池边写生，你是不可能不停步的了。当然，在外表上，你不过只是安静地站在那里而已，在这个世界上，除了我以外，是不会有人知道你心里起伏的波动的。

可是，一切是怎样令人震惊的相象啊！这傍晚的阳光，这池水里淡淡的芳香，这安静的周围，甚至这个女孩所画的颜色和笔触都不很流畅的笔彩，这一切是怎样让人心碎疼痛的相象啊！

女孩在专心画画，没有回头，你站在她身后，注视着画面，可是，看见的是多少年以前的那一幅。你静静地来，又静静地离去，女孩始终没有回头。当你走远了以后，再转身遥望过去，隔着千朵百朵安静的荷，那个身影正慢慢地起身，开始收拾着画架了。天色已暗，她穿着夜色衣裳的身影非常模糊而又非常熟悉，就像这光塞在整个空间里的荷香。

你心中也充满了感激，感激她的刚好出现，感激她的始终没有回头，就是因为她没有回头，才使你知道了，如果再相连，你一定远远地就会认出我来。

每次到荷池前面的时候，都先走了一点，盛开的荷花空不得强烈阳光的，除非刚好开在一大片的荷叶底下，不然的话，这年的阳光一束，弄得再好的荷也会慢慢合拢起来，不肯再打开。等到第二天清晨，重新再打开的时候，无论怎样努力，也不能再象第一次开放时那样的饱满，那样充满了生命的活力，那样地肆无忌惮了。



总第 519 期



www.kingandkey.com

# 志鸿教育

2021年1月1日 第1期 本期八版 准印证号：(鲁)0300007 (内部资料, 免费交流)

2021, 蓄势而发 ◆一版	2020 志鸿教育集团大事记 ◆二版	管理平台 ◆三版	别让盲目规划束缚了头脑 ◆四版	聚力聚势 扬帆起航 ◆五版	《高考蓝皮书(2021)》 ◆六版	2020 年度全国十大教育政策 ◆七版	芳地绿洲 ◆八版
-------------------	-----------------------	-------------	--------------------	------------------	----------------------	------------------------	-------------



微信扫一扫，敬请关注志鸿教育公众号



伴着新一轮冉冉升起的朝阳，我们迎来了充满希望的2021年。在这辞旧迎新的美好时刻，我代表志鸿教育集团，向爱岗敬业、辛勤耕耘的志鸿人，向心系教育、努力拼搏的广大师生，向一路陪伴我们成长的合作伙伴，向持续关注和我们的社会各界朋友，致以最诚挚的感谢和衷心的祝福。

回望2020年，“疫情”“技术”“资本”为教育行业的发展按下了“快进键”。教育在线化、数据化、智能化以及线上线上融合成为新常态，教育信息化进程提速，新一代互联网技术与教育行业深度融合的浪潮奔腾而至。数据驱动助推产品和服务升级，企业数字化转型加速，产业生态面临重构，新一轮的产业变革蓄势待发。

2020年，我们聚焦主业，不断夯实事业基础。系统事业部、大客户事业部、电商事业部持续提升产品研发能力、渠道服务能力，探索业务新模式，积极开展短视频、直播、社群营销、自媒体营销等线上营销方式，培育营销新动能，业务稳健发展，为助推企业构建新的发展格局积蓄了势能。

2020年，我们抢抓新高考的战略机遇，与中国高考报告学术委员会联合推出《中国高

考报告》“高考蓝皮书”系列产品，60余天、50余场、200万人次的线上公益直播课，为广大师生输出新鲜、权威的高考政策解读，场场精彩，备受欢迎。“高考”是我们最早开始的地方，而“新高考”是我们对初心和使命的坚守，也是我们继续前行的不竭动力。

2020年，我们深耕内容资源，推动传统出版与数字出版的深度融合。智能教育业务方向清晰、赛道明确，架构逐步完善，团队逐步搭建成型，现代纸书、智能教辅、数字内容资源建设三大业务稳步推进，智能教辅“考之宝”成功上线，线上内容与纸质教辅实现有机结合，教育科技业务迈开新步伐。

2020年，我们持续开放、赋能，鸿翼创客·创业孵化平台企业经受住了“疫情”的一个考验，18家人孵企业没有一个掉队，企业发展稳步向好。“佰鸿壹铭”“先德睿”两家创业公司盈利能力持续提升，成为率先实现分红的创业企业。“鸿翼创客”有效支撑了教育科技、教育学科化以及教育服务领域

2020年，我们进一步推动企业数字化进程，加快图书制作流程的数字化转型，搭建了

从排版到印制的图书出版的数字化生产管理平台。为了更好地利用互联网技术、数字技术等提高工作效率，在智能辅助编审、智能辅助排版等领域也进行了积极的探索。

2020年，我们进一步加强人才引进，创新人才培养模式。成立天鸿商学院，加强校企合作，面向浙江大学、武汉大学、山东大学、中国海洋大学等省外知名高校引进50名优秀人才。同时，大力选拔年轻人进入管理团队，加强人才后备梯队建设。启动“后浪计划”，激发员工的创新创造活力，为人才发展厚植土壤。

2020年，我们基于未来成长和长期发展，启动了战略升级工作，借助外部专业机构和成熟的经验驱动我们在品牌建设、产品研发和渠道建设的升级，制定新十年的战略方向、战略目标以及战略规划，为企业行稳致远绘制了明确的时间表和路线图。

2020年，我们进一步加快产业园区建设和升级的步伐，推动主营业务与其他业务板块的协同发展。华鸿出版科技产业园的“出版”定位更加清晰，以“鸿翼创客”创业孵化平台、润州印业、书业物流为特征的园区主导产业初具规模，园区

业态更加丰富，园区管理体系建设、配套服务建设和园区形象等基础设施建设成效显著，园区整体建设迈出了坚实的一步。

中国课本博物馆在加强研学旅行课程研发以及研发服务能力提升的同时，积极进行研学旅行的延展，推出了“礼悦龙门”和“乘风破浪的少年”特色研学活动，研学主题更加多元化，与当地特色研学基地形成有效的连接。成功晋升国家三级博物馆，将进一步助推中国课本博物馆在展示陈列、学术研究、社会教育等方面的作用，也标志着中国课本博物馆正式步入了规范化、科学化的国家级博物馆行列。

2021年，是“十四五”规划的开局之年，各行各业将迎来一个重要的战略机遇期。在新一轮战略机遇期，我们要坚守K12教育出版领域，资源聚焦，精力专注，在促进企业可持续发展

的同时，创新企业的发展模式和增长模式。我们要聚焦价值创造，回归教育本质，回归客户价值，树立用户思维，走进用户场景，快速响应和跟进用户需求，让“志鸿优化”品牌更有广度，更有深度，更有温度，焕发出新的活力。

我们要目光向内，回归产

品制胜，主动变革，因变新生，锻造长板，补齐短板，重塑教研能力，集聚更多优质的教育资源，升级产品质量和服务，与产业链上下游同频共振，全面筑牢事业根基。

我们要打开眼界，加速拥抱新经济，积极拓宽教育产业图谱，推动数字出版和教育信息化的发展，探索教育新模式，加速布局教育新生态，让技术助力教育普惠。我们要引入更多的数字化、智能化、自动化助力企业运营，让技术助力出版智能化，让技术助推智慧园区、智慧博物馆的建设。

我们要开放思维，通过产业与投资双轮驱动，加快推动产业园区主导产业成型、产业生态和链条完整，推动园区不同业态之间的融合，提升园区的服务品质，让园区保持持续发展的生命活力。

我们扎根于教育，出版这一伟大的事业，我们无畏一切考验的淬炼。站在新的起点上，让我们激荡起乘风破浪的意气

和昂扬向上的斗志，以正为本，迎难而上，蓄势而发，成就未来。

任志鸿

# 2020 年志鸿教育集团大事记

一月

### 世纪天鸿荣获“2019 年度民营书业影响力机构”



2020 年 1 月 5 日，由北京图书订货会组委会、中国出版传媒商报社主办的 2020 中国民营书业峰会在北京召开，任志鸿董事长作为中国出版协会民营工作委员会主任出席并讲话。在本次峰会中，世纪天鸿荣获“2019 年度民营书业影响力机构”奖项。世纪天鸿在教育出版项目孵化、新高考等领域方面的探索赢得了行业的认可，彰显了世纪天鸿在全国出版发行行业的影响力。

### 世纪天鸿举行《高考蓝皮书 2020》新品发布会

2020 年 1 月 5 日，世纪天鸿在北京召开了《高考蓝皮书 2020》新品发布会，《中国高考报告》高考蓝皮书 5 大系列产品正式发布，该系列丛书作为学生复习备考的重要参考，为新高考政策的推行提供了强有力的智力支撑。作为中国高考报告系列丛书的总发行，世纪天鸿持续推出了“中国高考评价体系解读与高考命题变革”公益免费系列课程，为广大高师生提供最实用的高考解决方案和备考策略。《高考蓝皮书 2020》的发布以及推广，为世纪天鸿在新高考领域创新产品研发和服务奠定了基础。

四月

### 华鸿出版科技产业园入选“2020 年度市级服务业重点项目”

2020 年 4 月，淄博市政府发文公布《2020 年度淄博市服务业重点项目名单》，华鸿出版科技产业园项目作为鲁中地区首家文化出版类重点产业园区，成功入选并获得“2020 年度市级服务业重点项目”荣誉称号。华鸿出版科技产业园以产业思维、平台思维、生态思维，打造文化出版类产业集聚发展的做法，以及在推动淄博市服务业结构性改革和新旧动能转换中发挥的作用，赢得了政府的认可。

六月

### 鸿翼创客·创业孵化平台入选 2020 年淄博市孵化器培育单位

2020 年 6 月，淄博市科学技术局公布了 2020 年度淄博市孵化器培育单位立项名单，鸿翼创客·创业孵化平台成功入选 2020 年淄博市孵化器培育单位，并获得市级政策扶持和资金扶持。2020 年，鸿翼创客·创业孵化平台入孵企业总数达到 18 家，佰鸿意铭、先德睿 2 家创业企业率先实现分红，小仙文创荣获淄博市首届文化创意版权设计大赛二等奖，各公司发展态势整体向好。平台纳入市级孵化器培育单位后，将进一步推动“鸿翼创客”向专业化的孵化器升级，为快速成长为省级以上科技企业孵化器奠定了基础。



七月

### 华鸿出版科技产业园被评为“山东省 2020 年服务业载体项目”

2020 年 7 月 29 日，山东省发展和改革委员会发布山东省 2020 年服务业载体项目名单，华鸿出版科技产业园项目成功入选。本次项目遴选重点在项目投资规模和项目特色等方面，对服务业转型升级和发展方式转变等方面进行重点筛选。华鸿出版科技产业园依托淄博市在新闻出版、印刷、物流等方面的优势和特色，入园的 50 余家企业，涵盖文化出版、教育培训、科技环保、电子商务等领域，高度契合了山东省推动服务业转型升级和结构优化的战略安排，必将为助力我省新旧动能转换做出更大的贡献。

八月

### 鸿翼创客·创业孵化平台成功入选山东省 2020 年度新旧动能转换重大工程重大课题攻关项目

文化创新项目	项目名称	承担单位	项目负责人
1	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	山东鲁商文化产业股份有限公司	周 倩
2	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	魏晓刚
3	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
4	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
5	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
6	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
7	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
8	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
9	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
10	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
11	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
12	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
13	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
14	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿
15	菏泽鲁商集团承接项目产品研发及运营	菏泽鲁商文化产业股份有限公司	任志鸿

2020 年 8 月 5 日，山东省发展改革委同有关部门组织开展了 2020 新旧动能转换重大技术课题攻关项目遴选工作，经过公开征集、专班初审、信用查询、专家评审、尽职调查等程序，确定了支持涵盖新一代信息技术、高端装备、文化创意等 11 个产业的重大课题攻关项目名单，将在政策资源、土地资源、财税金融、行政审批等方面优先扶持入选项目。其中，文化创意方向共遴选四个项目，鸿翼创客·世纪天鸿创业孵化平台申报的《基于全产业链的出版产业孵化平台建设》项目成功入选。本次成功入选，标志着“鸿翼创客”在推动文化产业转型升级方面的做法得到了政府部门和专家团队的认可，将进一步推动平台的高质量发展。

九月

### 世纪天鸿教育科技股份有限公司当选淄博市文化产业协会第一届会长单位



2020 年 9 月 25 日，淄博市文化产业协会成立大会暨第一次会员代表大会在中国课本博物馆召开，世纪天鸿当选淄博市文化产业协会第一届会长单位。任志鸿董事长当选为协会第一届会长。淄博市文化产业协会是由世纪天鸿、华光陶瓷、硅苑科技等淄博市文化产业界代表企业发起成立的，第一届会员 60 家。协会的成立将有利于促进淄博市文化企业之间的沟通交流、资源对接和融合发展，从而推动淄博市文化产业的快速发展。

十一月

### 华鸿出版科技产业园科研办公楼顺利封顶

2020 年 11 月 26 日，华鸿出版科技产业园三期 6 号科研办公楼正式封顶，8 号配套人才公寓也正在紧张建设中。6 号和 8 号楼建成后，将为入园企业提供高标准的办公空间和配套服务，园区整体形象以及配套服务明显提升，也将有利于引进外部高科技企业入驻，推动出版科技产业园的快速成型。



### 世纪天鸿荣获第六批山东省重点文化企业，鸿翼创客·创业孵化平台荣获第六批山东省重点文化产业项目



2020 年，为深入贯彻落实《关于促进文化产业振兴的意见》（鲁办发〔2010〕19 号），加快培养一批重点骨干文化企业，积极实施重点项目带动战略，山东省第六批重点文化产业项目、重点文化企业、重点文化产业园区名单公布，世纪天鸿再次入选山东省重点文化企业，鸿翼创客·创业孵化平台入选重点文化产业项目。本次入选彰显了政府对世纪天鸿综合实力、企业发展前景等方面的充分肯定与鼓励，以及对鸿翼创客·创业孵化平台在产业带动、发展潜力方面的认可与支持。

十二月

### 中国课本博物馆获评国家三级博物馆

2020 年 12 月 21 日，中国博物馆协会公布了经国家文物局备案第四批国家一级、二、三级博物馆名单，中国课本博物馆被评定为国家三级博物馆。本次评选经过材料申报、书面审查、现场评估、数据对比和综合评定 5 个环节层层遴选，本次成功入选标志着课本博物馆正式步入规范化、科学化的国家级博物馆序列，课本博物馆将以此次获评国家三级博物馆为契机，继续推进博物馆在学术研究、藏品管理以及数字化方向前进迈进，深度挖掘课本文化，满足不同人群对课本文化的美好追忆与需求。



## 心灵小语

愿我们都能遇到更好的自己

我读心理学博士方向课程的时候，书写作业，其中有一篇是研究“倾听”。刚开始我想，这还不容易啊，人有两耳，只要不是先天失聪，耳朵就能听见动静。夜深人静的时候，闭上眼睛，耳轮没有开关，一有月亮鸟啼，人就猛然惊醒，想不听听做不到。再者，我做内科医生多年，每天都要无数次地听病人倾诉满腔苦水，腿腿都起茧子了。倾听对我不是问题。

查了资料，认真思考，才知道差距多多。在“倾听”这门功课上，许多人并不及格。如果说话的人没有我们的智商高，我们就会虚与委蛇地听。如果说话的人冗长繁琐，我们就会不客气地打断叙述。如果说话的人言不及义，我们会明显地露出厌倦的神色。如果说话的人缺少真知灼见，我们会讽刺挖苦，令他难堪……凡此种种，我都无数次地表演过。甚至一想起来，无地自容。

世上的人，天然就掌握了倾听艺术的人，可以说毛头秃脑。不信，咱们来做一做试验。你找一个好朋友，对他或她说，我现在同你讲我的心事，你不要认真听，你可以东张西望，你可以插嘴开腔，你也可以听音乐摇头晃脑一切你忽然想到的事，你也可以无聊左右而言他……总之，你干什么都可以做，不必认真听。让你的朋友决定配合你以后，这个游戏就可以开始了。你必须按一件撕肝裂胆的趣事来说，越动感情越好，切不可潦草敷衍。我敢说不了多长时间，最多 3 分钟，社会鸡鸣犬吠，无论如何你也说不下去了。面对着一个对你的痛苦你的忧愁无动于衷的家伙，你再无兴趣地开腔吧。尽管你说了，而且你说到沮丧和愤怒，你觉得这个朋友绝对对你的信任，太不够朋友。

你会发现，不认真听别人讲话，会有这样严重的后果吗？你可以很勇敢地告诉他，正是如此，有那么多我们失败的机遇，有那么多阴差阳错的讯息，有不少失之交臂的朋友，甚至各奔东西的恋人，那埋怨的起因，都是不学会倾听。

倾听的“倾”字，我原以为就是表示身体向前斜着，用肢体语言表示关爱与注意。翻查字典，其实不然。或者仅仅作这样的理解是不够的全面的。倾听就是“用尽力去去听”。这里的“倾”字，类乎倾巢出动，类乎倾箱倒篋，类乎倾国倾城，类乎倾囊大雨……总之碎碎鸣鸣无保留。

可能有点夸张和矫枉过正，但倾听的重要性我以为必须提到相当的高度来认识。这是一个人的心理是否健康的重要标志之一。人在世上说和听是两件要事，主要是表达自己的思想情感和意识，每一个说的话都希望别人能够听到自己的声音。听，就是接收他人描述内心想法，以达到沟通与交流的目的。听和说像是眼睛的两次眨眼，必须协调展开，才能直上九重天。

现代生活飞快地发展，火的一辈子，再不是蜷缩在一个小蜗居里，而是像雄鹰翱翔海洋。所接触的人，不能是几千上万年，要在相对短暂的时间内，让别人听懂了你的话，让你听懂了别人的话，并且在两颗头脑之间产生碰撞，这就变成了心灵的艺术。



- ◆ 全面加强新时代大中小学劳动教育
- ◆ 深化新时代教育评价改革
- ◆ 深化新时代教育督导体制机制改革
- ◆ 全面加强和改进新时代学校体育美育工作
- ◆ 加快构建高校思想政治工作体系
- ◆ 职业教育提质培优行动计划出台
- ◆ 进一步激发中小学办学活力
- ◆ 加快和扩大新时代教育对外开放
- ◆ 加强新时代乡村教师队伍建设
- ◆ 中国高考评价体系发布

### 1 全面加强新时代大中小学劳动教育

3 月 20 日，中共中央、国务院印发《关于全面加强新时代大中小学劳动教育的意见》。

《意见》指出，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实全国教育大会精神，坚持立德树人，坚持培育和践行社会主义核心价值观，把劳动教育纳入人才培养全过程，贯通大中小学各学段，贯穿家庭、学校、社会各方面，与德育、智育、体育、美育相融合，紧密结合经济社会发展变化和学生生活实际，积极探索具有中国特色的劳动教育模式，创新体制机制，注重教育实效，实现知行合一，促进学生形成正确的世界观、人生观、价值观。

### 2 深化新时代教育评价改革

10 月 13 日，中共中央、国务院印发《深化新时代教育评价改革总体方案》。

《方案》指出，系统推进教育评价改革，发展素质教育，引导全社会树立科学的教育发展观、人才成长观、选人用人观，推动构建服务全民终身学习的教育体系，努力培养担当民族复兴大任的时代新人，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。改革目标是经过 5 至 10 年努力，各级党委和政府科学履行职责任务，各级各类学校立

德树人落实机制更加完善，引导教师潜心育人的评价制度更加健全，促进学生全面发展的评价办法更加多元，社会选人用人方式更加科学。到 2035 年，基本形成富有时代特征、彰显中国特色、体现世界水平的教育评价体系。

### 3 深化新时代教育督导体制机制改革

2 月 19 日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于深化新时代教育督导体制机制改革的意见》。

《意见》指出，要不断提高教育督导质量和水平，推动有关部门、地方各级政府、各级各类学校和其他教育机构（以下统称学校）切实履行教育职责。到 2022 年，基本建成全面覆盖、运转高效、结果权威、问责有力的中国特色社会主义教育督导体制机制。在督政方面，构建对地方各级政府的分级教育督导机制，督促省、市、县三级政府履行教育职责。在督学方面，建立国家统筹制定标准、地方为主组织实施，对学校进行督导的工作机制，指导学校不断提高教育质量。在评估监测方面，建立教育督导部门统一归口管理、多方参与的教育评估监测机制，为改善教育管理、优化教育决策、指导教育工作提供科学依据。

### 4 全面加强和改进新时代学校体育美育工作

10 月 15 日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》和《关于全面加强和改进新时代学校美育工作的意见》。

《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》指出，坚持健康第一的教育理念，推动青少年文化学习和体育锻炼协调发展，帮助学生在体育锻炼中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。到 2022 年，配齐配强体育教师，开齐开足体育课，办学条件全面改善，学校体育工作机制更加健全，教学、训练、竞赛体系普遍建立，教育教学质量全面提高，育人成效显著增强，学生体质素质和综合素养明显提升。

到 2035 年，多样化、现代化、高质量的学校体育体系基本形成。

《关于全面加强和改进新时代学校美育工作的意见》指出，以提高学生审美和人文素养为目标，弘扬中华美育精神，把美育纳入各级各类学校人才培养全过程，贯穿学校教育各学段，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。到 2022 年，学校美育取得突破性进展，美育课程全面开齐开足，教育教学改革成效显著，资源配置不断优化，评价体系逐步健全，管理机制更加完善，育人成效显著增强，学生审美和人文素养明显提升。到 2035 年，基本形成全覆盖、多样化、高质量的具有中国特色的现代化学校美育体系。

### 5 加快构建高校思想政治工作体系

4 月 22 日，教育部等八部门印发了《关于加快构建高校思想政治工作体系的意见》。

《意见》指出，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，坚持和加强党的全面领导，坚持社会主义办学方向，以立德树人为根本，以理想信念教育为核心，以培育和践行社会主义核心价值观为主线，以建立完善全员、全程、全方位育人体制机制为关键，全面提升高校思想政治工作质量。《意见》指出，目标任务是健全立德树人体制机制，把立德树人融入思想道德、文化知识、社会实践教育各环节，贯通学科体系、教学体系、教材体系、管理体系，加快构建目标明确、内容完善、标准健全、运行科学、保障有力、成效显著的高校思想政治工作体系。

### 6 职业教育提质培优行动计划出台

9 月 16 日，教育部等九部门印发《职业教育提质培优行动计划（2020—2023 年）》。

《行动计划》提出，坚持职业教育与普通教育不同类型、同等重要的战略定位，着力夯实基础、补齐短板，着力深化改革、激发活力，加快构建纵向贯通、横向融通的中国特色现代职业教育体系，大幅提升

新时代职业教育现代化水平和服务能力，为促进经济社会发展发展和提高国家竞争力提供多层次高质量的技术技能人才支撑。主要目标是：职业教育与经济社会发展需求对接更加紧密、同人民群众期待更加契合、同我国综合国力和国际地位更加匹配，中国特色现代职业教育体系更加完备、制度更加健全、标准更加完善、条件更加充足、评价更加科学。

### 7 进一步激发中小学办学活力

9 月 15 日，教育部等八部门联合印发了《关于进一步激发中小学办学活力的若干意见》。

《意见》指出，深化教育“放管服”改革，落实中小学办学主体地位，增强学校发展动力，提升办学支撑保障能力，充分激发广大校长教师教书育人的积极性创造性，形成师生才智充分涌流、学校活力竞相迸发的良好局面，推动基础教育公平发展和质量提升，加快现代学校制度建设，为推进教育现代化、建设教育强国奠定坚实基础。《意见》提出：保障学校办学自主权，增强学校办学内生动力、提升办学支撑保障能力、健全办学管理机制。

### 8 加快和扩大新时代教育对外开放

教育部等八部门 5 月出台《关于加快和扩大新时代教育对外开放的意见》，全面部署加快和扩大新时代教育对外开放。

《意见》指出，教育对外开放是教育现代化的鲜明特征和重要推动力，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持教育对外开放不动摇，主动加强与世界各国的互鉴、互容、互通，形成全方位、更宽领域、更多层次、更加主动的教育对外开放新局面。

《意见》坚持内外统筹、提质增效、主动引领、有序开放，对新时代教育对外开放进行了重点部署。一是在教育对外开放中贯彻全面深化改革的要求，二是把培养具有全球竞争力的人才摆在重要位置。三是推动教育对外开放实现高质量内涵式发展。四是积极融入国际社会贡献教育治理中国方案。

### 9 加强新时代乡村教师队伍建设

7 月 31 日，教育部等六部门印发《关于加强新时代乡村教师队伍建设的意见》。

《意见》指出，加强新时代乡村教师队伍队伍建设，努力造就一支热爱乡村、数量充足、素质优良、充满活力的乡村教师队伍。《意见》指出，乡村教师是发展更加公平更有质量乡村教育的基础支撑，是推进乡村振兴、建设社会主义现代化强国、实现中华民族伟大复兴的重要力量。面对新形势新任务新要求，乡村教师队伍还存在结构性缺员较为突出、素质能力有待提升、发展通道相对偏窄、职业吸引力不强等问题，必须把乡村教师队伍摆在优先发展的战略地位。

《意见》要求，紧紧抓住乡村教师队伍建设的突出问题，促进城乡一体、加强区域协同，定向发力、精准施策，破瓶颈、强弱项，大力推进乡村教师队伍建设和质量提升，队伍结构明显优化，地位大幅提高，待遇得到有效保障，职业吸引力持续增强，贫困地区乡村教师队伍建设明显加强。

### 10 中国高考评价体系发布

1 月 7 日，教育部考试中心研制的《中国高考评价体系》和《中国高考评价体系说明》出版发行。

该体系从高考的核心功能、考查内容、考查要求三个方面回答“为什么考、考什么、怎么考”的考试本源性问题，从而给出“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”这一教育根本问题在高考领域的答案。高考评价体系由“一核”“四层”“四翼”组成，其中，“一核”是高考的核心功能，即“立德树人、服务选才、引导教学”，回答“为什么考”的问题；“四层”为高考的考查内容，即“核心价值、学科素养、关键能力、必备知识”，回答“考什么”的问题；“四翼”为高考的考查要求，即“基础性、综合性、应用性、创新性”，回答“怎么考”的问题。

（来源：中国教育新闻网）

中国高考报告学术委员会最新研究成果

《高考蓝皮书(2021)》



《中国高考报告(2021)》依托国内权威高考命题与研究机构...



《高考政策与命题解读(2021)》由中国高考报告学术委员会专家对2020年的高考命题政策及未来趋势进行专业解读...



《高考评价体系解读(2021)》由中国高考报告学术委员会专家对《中国高考评价体系》进行专业分科解读...



《高考试题分析(2021)》由中国高考报告学术委员会专家以《中国高考评价体系》为标准...

《中国高考报告丛书直播课》

由中国高考报告学术委员会核心专家团队围绕高考改革政策与命题理论解读...

《高考试题分析(2021)》——后考纲时代,第一套系统研究高考命题理论与实践,指导高考精准备考的复习指南。

2020年高考被称作“高考评价体系元年”“新高考元年”。高考试题呈现出了:铸魂育人,突出高考立德树人的导向...

中国高考报告学术委员会专家基于对高考政策、高考改革与国家人才培养战略转型,全面总结高考综合改革实践成效的研究...

《高考试题分析(2021)》一书编写,创造性地提出了“三年高考分类,两个层面解读,一张图表总揽”的策划思路。

1. 三年高考分类。我们倡导精做高考试题,精研高考试题。高考试题承载着高考的考查内容、考查要求和命题情境...

2. 两个层面解读。丛书依托《中国高考评价体系》“一核四层四翼”的命题标准,以详尽解读高考试题、发掘命题规律为主要任务...

- A. CH3CH2OH 能与水互溶
B. NaClO 通过氧化灭活病毒
C. 过氧乙酸相对分子质量为 76
D. 氯仿的化学名称是四氯化碳

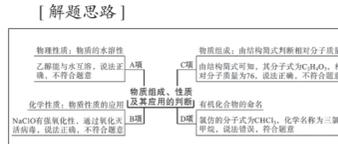
【试题情境】本题的情境属于日常生活情境,是以可有效灭活病毒的物质为载体,在简单、熟悉的研究对象及问题情境下...

【必备知识】考查的必备知识侧重于两个方面:一是化学语言与概念,主要包括过氧乙酸的化学式、相对分子质量、有机化合物的命名等...

【关键能力】考查的关键能力侧重于两个方面:一是理解与辨析能力,要求理解含氯消毒剂的消毒原理和简单有机化合物的组成、性质及命名等基础知识...

质、化学性质及应用。【学科素养】考查的学科素养侧重于两个方面:一是化学观念...

【解题思路】物理性质、物质的水溶性、乙醇能与水互溶,说法正确,符合题意...



【答案】D 【失分分析】不了解氯仿是三氯甲烷的俗称,误认为氯仿的分子式为 CCl4 而错判 D 项。

3. 一张图表总揽。专家在深入分析高考试题的基础上,设计“多维度细目表”,用可视化的数据分析思维,反应高考试题所遵循的客观规律...

实施普通高中新课程的省份不再制定考试大纲,没有考纲,师生如何把握高考考查内容和要求呢?中国高考报告学术委员会专家经过对《考试大纲(2019年)》《课程标准(2020年修订)》的深入研究...

最后,我们凭借对高考试题命题标准、命题理论的深入研究和未来高考发展趋势的精准把握,结合当前时事政治、社会热点和科技发展前沿等最新情境...



2020年3、4月直播课堂掠影图一



2020年3、4月直播课堂掠影图二

教育贴士

教育最大的焦虑在于,我不鸡血都不行.....

最近几次的聚会,更是让我学到了一个新词,内卷。我认为,这两个字,道出了教育最大的焦虑。

这几天自己一直在思考,越嚼越觉得,这也不是啥新概念啊。这不就是早几年的那个“剧场效应”吗...

“内卷”概念最早出现在格罗夫茨的《农业的内卷化》,指由于中文解释,也许大家看到英文更容易理解,内卷(Involution)相对于的是进化(Evolution)。

了解了“内卷化”真正的含义后,我压根不焦虑,反而更加踏实了。为什么?因为从古到今,每一次“内卷化”之后都会酝酿着一个创新,越是不停“不停”所复发的,越能持续独立思维,走自己路的人都会成为最终受益者。

我们每个人都经历过,或者至少见证过。当年股老大哥说,手机大哥甚至,为了维持自己老大地位,不遗余力,使劲在冲流股老和手机这两个行业里面努力,追求近乎极致的标准。

我们大家都知道,数码相机和苹果为首的智能手机宣告了一个时代的结束。这其实就是一个产业的“内卷”。

现在正在读小学的孩子,未来的工作如何?是现在没有的,这些我们能想象吗?不能“内卷”的最好办法就是创新,而不是拼了命和其他人一起拼一样的赛道。

家长如果不对自己进行思考和梳理,那就只会把外界压力传导给孩子。未来怎样我们不知道,但是如果我们现在已经能确定的,是接下来而人大的要求是和我们的当年完全不一样的。

“满世界都是路,但我们选择自己的脚步”

中国课本博物馆晋升为国家三级博物馆

近日,经报国家文物局备案,中国博物馆协会发布了《关于第四批国家一级、二、三级博物馆名单的公告》...

馆协会发布了《关于开展第四批全国博物馆定级评估工作的通知》。随后,经博物馆行业组织评定,全国博物馆评估委员会组织专家复核,并报请国家文物局备案,公布最终名单。

中国课本博物馆成功晋级国家三级博物馆,是开馆以来取得的一项重要成果。在今后的工作中,中国课本博物馆将以此为基础,不断完善馆内设施建设,着力创造多元、丰富的观展方式...

世纪天鸿首次“后浪计划”项目评审会顺利结束



2020年12月22日,世纪天鸿首次“后浪计划”项目评审会顺利结束。世纪天鸿任志鸿董事长、公司管理团队、各相关部门负责人、创业孵化平台各公司总经理及2016-2020届全体管培生参加了会议。

管培生带着19个项目参加了本次项目评审。项目涉及幼儿绘本、文创产品、专项教辅产品、教育服务、公司产品升级、线上教育等多个主题。

理伦伦对本次项目评审会进行了点评总结,他表示本次项目的汇报及前期的准备工作形成了非常好的基础,需要在此基础上对项目进一步打磨,加强全局意识...

2021, 向更远的远方出发

2020年,是非比寻常的一年,各行各业都受到了巨大的影响。抗击疫情,医生在赛跑;阻击疫情,公安在行动;报道疫情,记者在奔赴。世纪天鸿的各个部门也都在复工复产后努力拼搏、锐意进取,以努力奔跑的姿态展现出了“天鸿力量”。

2021年,是新的机遇,也是新的挑战。站在各个十年的起点之上,为了更好地服务、创造更高的价值,新的一年,各部门围绕自身工作对部门职能进行了重新定义。

通过对现有工具、ERP整合、优化,进一步提高信息系统使用部门的工作效率;二是根据信息化技术发展,引进一些新的工具、平台,通过协助、培训相关部门对新技术、新平台的应用,提高员工对于新技术的应用能力...

【视觉设计中心 怀红军】2021年,视觉设计中心将一如既往地保障好公司各事业部、各系列图书的封面设计、版式设计、工艺制版、插图绘制等装帧设计业务的顺利推进...

【企信部 徐伟】2021年,企信部在保障公司网络、网站、硬件、ERP系统、平台等安全、规范运行的前提下,一是要根据业务部门需求,提升自我突破。

2020年半年的摸索和总结,我们基本理清了思路,对各方面的工作也有了更深的理解,各项工作正在有条不紊地运行。新的一年,商学院将组织好项目小组制,将其作为常态化工作,使其成为公司创新的源泉;同时,商学院将进一步加强培训课程体系的建设,深度挖掘内部资源,寻找优质的外部培训资源...

【人力资源中心 王丛】在充满不确定性和高频变化的当下,作为职能部门不能再固守原有的节奏和模式,必须有勇气、有能力去拥抱变化、跟上节拍。主动理解公司业务策略,加速自我迭代和更新,积极寻求解决问题的行动方案...

【营销策划中心 任志成】为营销赋能,为经营助力。聚焦企业经营目标,以营销创新为突破口,致力业绩增长。新的一年,我们将紧跟公司经营节奏,以四大事业部为重心,兼顾创业孵化业务展开工作。

【出版服务中心 李清民】2021年出版服务中心的重点工作仍是做好出版保障和图书质量管理等工作。强化服务保障意识,创新管理,满足图书出版需求;优化图书质量管理办法,注重实效,把好图书质量关。

【供应链中心 赵秀忠】2021年,物流部将以信息、网络、赋能,提升一保障、服务为主题,从以下三个方面进行改进和提升:一是完善货运状态查询,解决以往查询不顺畅且费时费力的状况...

2020 世纪天鸿 十一月 月度优秀员工. 大客户经理部 编辑部 侯武军. 大客户经理部 排校部 陈海英. 系统事业部 产品部 梁健. 系统事业部 副总经理 辛波. 视觉设计中心 美术编辑 张成文.

2020 世纪天鸿 年度 “质量之星”. 九月. 系统事业部 周娜. 大客户经理部 赵滨霞.

当把战略管理等同于战略规划的时候，你可能就犯了方向性的错误。

## 别让盲目规划束缚了头脑

### 先思考，再规划

战略思考不同于战略规划。战略规划一般分为战略分析、战略选择、战略实施等三个步骤；战略思考则是对影响企业生存与发展的重大问题所做的系统思考，战略思想、战略见解、战略创意则是战略思考的成果和结晶。战略规划的本质是承诺，是对选择的限制；战略思考的本质是感知，是对选择的优化。二者主要区别如下：

- 对象不同。战略思考面临的问题情景往往是定义一个问题，涉及的问题往往带有模糊性、复杂性等特点。战略规划面临的问题是给定的，所涉及的问题往往具有明确性、客观性等特点。
- 目的不同。战略思考的使命是形成新思想、新见解、新创意，强调的是概念的形和产生。战略规划的目的是使开发出来的战略概念具有可操作性，强调的主要是概念的使用。
- 方法不同。战略思考是一个综合和发散思考过程。战略规划是一个分析和收敛的思考过程。战略规划是一种理性思维，战略思考则是一种悟性思维。

美国社会心理学家卡尔·韦克认为：所有社会科学理论都有一定的局限性，即它必须在概括（general）、准确（accurate）、简洁（simple）三个理论维度之间选择两个，

不可能三者兼得。企业战略存在的意义不在于使事情变得很精细，而是给人以清晰的方向感。企业战略理论所可以做出的唯一正确的选择在于：舍弃准确，而追求概括和简洁。在这一点上，战略规划理论犯了方向性的错误，在本不该精确的地方追求精确，在本不该细致的地方追求细致，试图以思考的工具来代替思考本身。这样做的结果必然是“分析导致麻痹”，越分析越糊涂。思想和见解是战略的灵魂，战略形成的唯一可靠途径是经由战略思考。所以，战略思考先于和重于战略规划。

### 先有意识，再去思考

战略思考首先要有战略意识。增强战略意识，可以从聚焦和关注以下的企业战略机会点入手：

1. 匹配。战略是实力与机会的匹配。企业发展永远是企图与资源、发展目标与环境诱因之间不平衡和不断匹配的过程，小马难拉大车，小河里难行大船。战略机会存在于匹配过程中。
2. 协同。协同效果通常被描述为1 + 1 > 2 的效果。中国古代军事家们很早就认识到协同原则的重要性。《司马法·天子之义》有一句名言：“兵不杂则不利。”克劳塞维茨也曾强调调兵、炮、骑兵必须合理比例联合在一起，因为“三个兵种联合，能够发挥最大的

威力”。当企业战略系统的各个构成要素相互依赖、相互支持，以一种相互促进的方式协调运转时，我们就认为这项战略具有深刻的内在一致性，便会形成协同效应。协同的最终结果和最高境界是形成核心能力。

3. 节约。从终极意义上说，企业的竞争优势来自两个方面，其一是创新，其二是节约。创新形成企业的差异化优势，节约则形成企业的成本优势。“节约”一词有两个含义，一指“节省”，与“浪费”相对立；二指“集约”，与“粗放”相对立。因此，如何能节省成本、扩大产出、提高投入的效率和质量，必须予以持久关注。

4. 杠杆。做事情时的努力与收获、投入与产出是不成比例的。这种不平衡性是客观存在的，也是可以预测的。问题的关键是，我们要找出可以杠杆利用资源的点。这些点可能是一个切入点，一旦突破，我们便可以势如破竹；这些点可能是一个支撑点，一旦撬动，我们甚至可以撬动地球；这些点可能是一个制高点，一旦掌控，便可以“据一点而制全局”。
5. 倍增。战略思考的“倍增”意识，是指要超越产品本身来看待利润创造，充分利用现有的资产创造更多的价值。比如：一家酒店除了靠客房创造利润外，还可以通过宴会餐饮、会议展览、社交娱乐甚至票务创造利润。这即是所谓“利润倍增器”。在欧美，娱乐产业创

造的巨额价值一般都是通过“利润倍增器”实现的。除了经营模式以外，企业发展的倍增器还有很多。如何实现发展倍增，必须进行系统设计。

### 思考离不开素养

战略思考是一种见微知著的洞察力和化繁为简的艺术。战略思考无边界、无程序、无模式，难以学习和模仿。战略思考需要经验、知识，但更需要经验和阅历。战略思考需要企业家不断提升自己的战略素养。

1. 强烈的企图心。墨子说：“志不强者智不达，言不信者行不果。”欧阳修说：“万事以心为本，未有心至而力不能者。”松下幸之助有句名言：“只有想登上二楼，无论如何也要登上二楼，有这种强烈愿望的人，才会想到梯子。”强烈的企图心驱动一个人去思考、去寻找方法，构成战略思考的原发性力量。

2. 敏锐的洞察力。洞察是观察、判断和领悟的综合体。洞察力反映一个企业家思考的速度、广度和深度。企业家的洞察力在一定程度上可以弥补资源的不足，但资源的相对充裕却不可以替代企业家的洞察力。企业家的洞察力往往来源于经验、直觉、灵感和悟性，但是和个体的知识拥有量也有非常密切的关系。敏锐的洞察力是构成战略思考的基础性力量。

## 不懂年轻人，还怎么带团队

晒朋友圈。

在这个扁平的世界里，中国年轻人的信息量、视野，和世界任何一个地方的年轻人趋于同步，而中国年轻人的气魄、野心，比他们高出好几个级别。他们的口号不是改变世界，但他们可能在这个过程中，不知不觉就把世界改变了。

3. 他们就是不服从的一代作为鼓励“挑战权威”的文化中长大的一代，他们亲眼看到问题没有唯一正确的解法。之前被认为是正确的东西被不断推翻、重建。没有人是绝对的权威，他们从小自己做决定，他们的问题答案来自互联网。

4. 他们就是不将就的一代从富足的生活条件中成长起来的他们，透着那股子自信和从容。他们对生活、对工作都不将就。

他们寻求层次更为丰富的体验。他们去饭馆，希望能在小红书、大众点评上看见这家网红店，有期待感。在吃饭的时候，要有高颜值的拍照环境和惊艳菜品，这样方便打卡、

来都不是因为工作内容本身，而是因为缺乏意义和目标。别试图控制他们。每个人都拥有解决问题的足够智慧，你不必告诉他怎么做，而是帮助他看到多种选择，然后自己选择。

不主动 + 不满足 + 不服从 + 不将就 = 潜力无穷！

### 一场由90后引发的管理变革正在上演

1. 不要跟年轻人灌鸡汤，讲情怀。用我的WHY去感动你的时代已经过去了。

每个领导都在表达意义，你表达意义的声音如果和别人差不多，很容易被掩盖。

每家企业都在表达情怀，但是面对90后，情怀牌得省着打。因为你的情怀不见得就是他的情怀，将梦想和目标灌输给别人，难上加难。他们喜欢李诞的丧，李雪琴的怂。

他自己的意义和情怀，比什么都重要。这是他人生赛道的终极目标，也是他一切行动的能量源。

工作之所以难以承受，从

3. 良好的心态。心理学上曾经有两个非常著名的实验：一个是关于老鼠的实验。将一些饥肠辘辘和一些刚好吃饱的小老鼠分别放于迷宫之中，看看它们谁先找到出路。结果那些饥饿感比较强的老鼠，往往四处乱窜，找路的时间比较长；而那些饥饿感不强的老鼠，往往能够比较快地找到正确的路径。另一个是BF实验，即蜜蜂（Bee）和苍蝇（Fly）实验。把一些蜜蜂和苍蝇装进一个玻璃瓶中，然后将瓶子平放，让瓶底朝向有光的窗口，瓶口敞开。结果蜜蜂不停地在瓶子底部寻找出口，很长时间也飞不出瓶子；而苍蝇会在不到两分钟内全部逃出。

前一个实验说明“心障”的存在，后一个实验说明“智商”的存在。

一个人也一样，要全面认识事物，就必须保持良好的心态，克服“心障”和“智商”。中国古代哲学家荀子曾经提出“虚壹而静”的概念，对于企业家保持良好的心态具有现实的借鉴意义。所谓“虚”，即不以已有的知识或见解阻碍对新知识的认识和接受，也就是虚心不抱成见。所谓“壹”，就是不一心二用，不以另一项注意妨害这一项注意，也就是专心致志。所谓“静”，即不以梦乱乱知”，就是不能用没有根据的胡思乱想或者情感的冲动来扰乱人的理智和思维活动。（来源：中外管理杂志文/高可为）

## 运动指南

制定新一年的运动计划，这些研究可以帮助你

毋庸置疑，运动可以从多方面改善健康。不过，并没有一颗“神奇的子弹”能让每个人都从一种运动中实现所有的目标。耐力训练（如跑步、游泳、骑自行车等）、高强度间歇训练（HIIT）和抗阻训练（哑铃等重量器械）是最常见的三种运动方式。除了大家熟知的减脂增肌，不同运动在心血管、代谢、抗衰老等方面也各有所长。

1. 有点丧？动起来的研究发现，所有的运动类型都有助于保持愉悦。不同的运动方式可以减轻11.8%-22.3%的心理负担。

其中最有效的为团体运动（降低22.3%），其次为骑自行车（降低21.6%）、有氧运动和健身房活动（降低20.1%），每次持续运动45分钟，每周3-5次效果更佳。这也是最受欢迎的2018年全球最受关注的五项研究之一。

2. 预防心脏病，“举铁”效果更好

2018年美国心脏病学会拉丁美洲会议上发表的一项研究分析了不同强度运动对心血管健康的效果。研究人员统计了4000多名美国成年人的数据情况，他们的患有心血管疾病因素，如高血压、超重、糖尿病、高胆固醇等。

分析发现，所有的身体活动都是有益的，即便训练量很小，进行任何一种锻炼都有助于心脏健康，可以将心血管疾病风险因素降低30%至70%。相较于步行或骑自行车等动态（有氧）活动，在年轻人中，力量训练等静态活动与减少心脏病风险的相关性更强，其中超重风险显著降低39%，糖尿病风险显著降低67%，而在动态活动中的人群中，这两种风险分别降低了36%和35%。

3. 如何锻炼抗衰老？研究首次比较运动对细胞“生命时钟”的影响

欧洲心脏病学会官方期刊发表的一项研究对比了三种常见运动方式对人体细胞衰老的影响。

被称为“生命时钟”的端粒能够在细胞分裂时保护染色体末端。随着年龄增长，端粒会逐渐缩短，最终导致细胞死亡。而端粒酶能够保护染色体增加端粒的长度。端粒长度和端粒酶活性的变化是细胞衰老的重要分子机制。经过研究后发现，进行耐力训练和HIIT训练的人群，端粒酶活性增加了2-3倍，端粒长度也显著增加，而这对于防止细胞衰老、改善细胞再生能力，以及健康老龄化非常重要。

4. 改善肥胖患者的肾功能，选有氧运动

美国生理学会期刊最近一项研究表明，有氧运动可能降低部分人群患糖尿病相关疾病的风险。

肾脏疾病是与2型糖尿病常见的并发症，尤其是在肥胖且不爱运动的人群中。研究人员对两组均有肾病的大鼠进行了训练。运动组大鼠需要每天在跑步机上运动45-60分钟，每周5天，大鼠组大鼠每周只训练15分钟。以模仿人类久坐的生活方式。研究人员发现，运动显著改善了血管健康和整体肾功能。

在研究开始前，两组中的肥胖大鼠都出现了肾功能恶化或衰竭，尿酸高，以及肾脏内部脂肪沉积。然而，与久坐的肥胖大鼠相比，运动组中的肥胖大鼠的这些问题的有所减少。



## 聚力聚势 扬帆起航

编者按：

2020年突如其来的疫情让整个社会都按下了暂停键，出版行业也受到了不同程度的影响，图书营销理念和模式发生改变，多样化、新型化线上营销方式不断涌现，线上线下融合发展之势已势不可挡。我们要用全新的思维来定义用户、产品和环境，精准洞察客户需求，加强与客户的连接，与客户建立真正的共情。2020年是充满挑战的一年，我们依然稳步向前，2021年是充满希望和战斗激情的一年，让我们携起手来，乘风破浪，共创美好的未来！

### 系统事业部 亓嘉国

2021年，系统事业部围绕核心业务、核心市场打造核心竞争力。同时，将根据核心业务类型特点细分市场，整合资源加强推广，提高市场占有率。此外，系统事业部将进一步提升素质，突破自我，建立一支成熟稳健的系统业务销售团队。

加强与教材出版社的合作，根据国家新教材、新高考

改革，充分发挥多年与教材出版社合作的资源优势，以及针对教材教辅价值观、政治性、思想性的严格要求与审核能力，强化自身的策划、编排校能力，全面提升产品质量。积极利用新技术赋能纸质教辅，推出更多优质的、多样化、个性化的产品和服务内容。

在服务与用户上，以客户需求为中心积极提供针对新教材、

新高考的培训服务，提升服务价值。同时积极开展客情维护，增加客户粘性，密切合作关系。将目前已经形成的终端客户资源，结合互联网技术，加强与外合作，拓展智能教辅市场，实现资源增值、业绩提升。

新的一年已经开启，系统事业部全体同仁必将不惧挑战，不畏困难，不辱使命，再创辉煌佳绩。

### 电商事业部 董义

新的一年，我们的关键词是“学习”与“运用”。“学习”要有明确的方向与实在的收获，充分发挥个人的学习能力与潜力，不断充电，及时捕捉新鲜事物与热点，保持谦卑，兼收容纳，内化于心；“运用”要比“学习”更重要也更有难度，不仅要结合当前电商事业部实际，将所学、所思、所悟理论联系实际，紧扣自身特点，取其精华，完善升级为电商图

书行业切实可行的方案，还要

我们要进一步完善和丰富产品线，基于教育大环境，发挥主观能动性，抓住消费群体的需求，迅速反应，重新规划，清晰定位、打磨质量，丰富店铺品类，增加店铺流量，打造专属电商的爆款产品。我们要强化品牌优势，拓展线上推广渠道和媒介，提高线下配送的速度。

我们将进一步树立数据思维，加大对电商图书大数据的分析力度，深入研究数据背后用户的消费心理与购物习惯，加强与用户的连接，着眼于深挖销量TOP的细分品类，对产品本身的内在研发逻辑，是借鉴学习其互联网属性图书产品的打造方式。

2021，电商人将乘势而上，迎接属于我们的新时代。

### 智能教育事业部 许之杰

智能教育事业部主要承担了教育科技与出版融合业务，推动教育出版与科技的融合，推动教育内容与互联网的结，是公司向教育科技公司转型升级的先鋒。

目前，事业部主要致力于教育科技化和教育智能化，依托大数据、云计算、物联网等技术，研发智能教辅产品，以学生和教师为主要服务对象，推出满足其需求的智能教育方案。

2020年，智能教育事业部“考之宝”项目正式上线，帮助老师实现精准教学、帮助

学生实现个性化学习。数字媒体板块拓展了线上资源研发制作、公众号运营、应用程序的开发等工作。题库建设也在稳步推进，各考试题型进一步丰富。

新的一年，我们将以用户为核心，做好深度市场调研，进一步改善产品和提升服务。我们将推动图书制作团队由编辑创作向产品研发转型，以强大的研发能力满足用户的需求。我们将继续深入探索智能教辅的研发和应用，丰富产品线，贴近用户需求，提供个性化服务，同时，通过数据积累，

### 华鸿 出版科技产业园 周永

2021年对于华鸿来说是充满挑战和希望的一年，也是转折之年。新的一年，华鸿出版科技产业园将转变园区运营思路，转型做产业导入、搭建产业平台、打造产业生态。

我们将继续积极对接政府及外部优质资源，积极引入产业项目，立足园区定位，进行产业导入。丰富园区业态，

进一步完善园区管理体系，提升配套服务能力和整体建设能力。随着高标准公寓、人才公寓的建成，以及鸿翼创客·创新创业平台的蓬勃发育，将涌入大批充满年轻活力的优秀人才，创新创业氛围将更加浓厚，我们将重点做好配套完善和园区升级，逐步实现24小时工作生活圈。

未来，在保证园区现有企

为用户提供更大的价值。我们将进一步锤炼销售、运维团队，完善运营服务，让更多的师生享受到优质的教育产品和服务。

新的一年，我们将按照公司战略，承接并努力推进教育内容AI系统建设项目。通过与AI人工智能和大数据的结合，构建一套高效、便捷的人工智能学习系统，助力实现自主定制化教学，实现真正意义上的因材施教。

新的一年，智能教育事业部将继续披荆斩棘，创造更大的可能。

2021年是中国课本博物馆积累能量打磨团队的一年，更是积极进取、强练内功的一年。新的一年，中国课本博物馆将继续秉承“匠心品质、文化引领”的办馆理念，完善藏品种类，深度挖掘课本文化。

我们将继续贯彻“博物馆+研学体验”的经营理念，打造“博物馆体验+研学旅游体验+非遗课程体验”的复合型文化产品。中国课本博物馆将结合馆藏的老课本知识，做好文化体验与游学的跨界融合。

我们将严格按照国家三

### 大客户事业部 赵金焜

新的一年，大客户事业部将梳理现有产品线，进行现有产品的升级。深入一线师生，细化调研流程，了解用户的真正需求，强化“用户思维”，依托公司多年研发能力，进一步升级研发模式，打造爆品图书。2021年，我们将继续强化《高考蓝皮书》的产品战略，发挥引领优势，进行全新内容升级，继续引入外部优质资源，提高核心竞争力。

新的一年，大客户将继续在新媒体建设与运营上发力，运用新技术，依托如微信公众号、短视频、直播课程、社群等新媒体平台整合现有资源，开发新服务。通过各媒体平台加强与用户的沟通交流，建设私域流量，为社群营销奠定基础。积极配合事业部未来市场的开拓战略，加强产品全媒体宣传力度，助推产品品牌升级，增强市

场影响力。新的一年，在销售组织上，升级事业部例会制度，触角下沉、营销下沉，提高销售质量和业务渗透率，强化销售动作，加大人才选拔，建设人才梯队。配合公司管培生制度引进更多优秀人才，让年轻人充实到研发与营销工作中来，发挥他们的思路新、想法多的特点，给业务发展带来更多的空间。通过各部门分头组织、跨部门联合组织的方式，开展参与性强、拓展性好的活动，积极增强团队人员的凝聚力和认同感，提高业务团队的协作意识、责任意识和执行能力。

伴随着新品上市，我们开启了2021年的新篇章。不忘初心、永不懈怠、凝心聚力、乘风破浪，与公司一起携手努力，共创世纪天鸿发展的新天地。

### 创业孵化平台 崔玉贞

2021年，我们将根据创业项目不同的发展阶段，进行差异化、精准化的服务和赋能。我们将进一步区分孵化类、参股类、控股类的项目孵化标准，进一步开放平台的资源，为创业企业提供更加优越的创业环境、优质的资源赋能和服务，助力创业企业的快速成长和发展。我们将构建创业辅导服务体系，定期开展创业培训。将创业辅导服务作为平台服务

工作的主要内容持续开展，并将创业辅导服务能力作为平台服务的核心能力加以培养和提升。我们将增加并充分利用创业导师的力量，在现有导师的基础上扩充导师资源，增加行业或者科技领域的导师，逐步构建“联络员+辅导员+创业导师”的三级孵化辅导体系。

2021年，我们将步履坚定，与创业公司一起在成长与发展的道路上继续前行。

### 博物馆 中国课本博物馆 车凤翔

2021年是中国课本博物馆积累能量打磨团队的一年，更是积极进取、强练内功的一年。新的一年，中国课本博物馆将继续秉承“匠心品质、文化引领”的办馆理念，完善藏品种类，深度挖掘课本文化。

我们将继续贯彻“博物馆+研学体验”的经营理念，打造“博物馆体验+研学旅游体验+非遗课程体验”的复合型文化产品。中国课本博物馆将结合馆藏的老课本知识，做好文化体验与游学的跨界融合。

我们将严格按照国家三

级博物馆的标准进行软件和硬件的升级，更加重视与高校的赋能合作，为博物馆的学术研究奠定雄厚的基础。深度挖掘老课本的知识内容，借助第三方机构等智力资源，积极拓宽思路，打造具有博物馆独特属性的文化IP，争取在博物馆文创产品的研发方面取得实质性进展。

2021，我们将沿着既定的目标，在博物馆研学的道路上做精、做专、做深，实现中国课本博物馆多方位、全面化、专业化、精细化的发展。